

菏泽农商银行：

党建引领聚合力 金融惠民敢弄潮

习近平总书记在十九大报告中提出要实施乡村振兴战略。作为现代经济的核心资源，金融是支持“三农”发展的关键环节。在鲁西南大地，菏泽农商银行坚持以党建为统领，以舍我其谁的担当，用金融“活水”在助推农业供给侧结构性改革、脱贫攻坚等方面频频发力。

对于农家百姓，他们深入田间地头拉家常问需求；对于小微企业，他们精心调研，集思广益量身定制金融产品；对于青年创业，他们用信贷支持“扶上马，再送一程”。近年来，菏泽农商银行认真贯彻落实省联社和各级党委政府的决策部署，聚焦乡村振兴大局，持续利用金融资源不断优环境、搭平台，建机制、强保障，为乡村振兴注入“不竭活水”。同时，菏泽农商银行坚持围绕中心抓党建，注重全面加强党的思想、组织、作风、制度和党风廉政建设，为实现业务经营新跨越、打造百姓满意的农商银行提供了坚强的思想、政治和组织保障。截至目前，各项存款余额424亿元，较年初增加46亿元；各项贷款余额273亿元，较年初增加27亿元；存贷款总量、增量均稳居全市金融机构前列，是支持地方经济高质量发展的“主力军”。



1

全面提升质效
强化普惠金融支持力度

在菏泽农商银行的辖区内，有着100家普惠金融宣传站。根据小区客群类型和需求，这里合理布局农金通自助服务终端、自助银亭、蜜罐快递柜、网银体验机、智e购展柜等便民设施，为小区居民家庭提供日常生活服务、惠民信息服务和特色服务，实现金融服务生活化。菏泽农商银行还构建“流动银行车+移动智慧柜员机+红马甲金融服务队”第三服务梯队，将服务触角从网点下沉至社区，以社区党建共建为切入点，累计开展“我为群众办实事”实践活动158场次，提高了社区服务渗透力；累计开展“好生活·优惠购”“红色电影进社区”“小区送健康”等一系列便民化、场景化、公益化活动1152场次，精准服务惠及社区居民16.3万人次。

强化党建引领。菏泽农商银行努力实现党建和业务有机融合，充分发挥基层党组织战斗堡垒和广大党员先锋模范作用，努力构建“资源共享、优势互补、互相促进、共同提高”的党建工作新格局，加强渠道建设，找到最大“公约数”，画出最大“同心圆”。

创新“联党建+联盟”方式，提升行业服务质量。菏泽农商银行在辖内认真选取涵盖家居、教育、孕婴、医疗、娱乐等多个领域的单位和商户，共同制定异业合作方案，通过组织系列活动提供贷款增值优惠，让存、贷款客户同时享受联盟商户的产品和服务优惠，实现银行与商户资源共享、合作共赢，不断提升客户满意度。同时，在农商银行网点以及辖内各社区、商场设置宣传点，摆放合作双方宣传海报、单页、优惠券等，赢得了社区居民的普遍关注和点赞。

成立流动金融党员先锋队。在全行成立由340名党员组成的“红马甲”党员先锋队，流动党员先锋队以流动银行车为载体，围绕客户需求，深入27个乡镇和牡丹区、开发区、高新区、定陶区四区，开展宣传金融产品、现场激活社保卡、开立银行卡、办理支付结算等服务，打破时间、空间和地域限制，将金融服务送到村民的田间地头，送到百姓家门口，向老弱病残等困难群体提供“走进屋、到床前”的“一对一”开立银行卡、去折换卡、激活社保卡等金融服务，并提供“全年营业、午间不休、早晚延时”等暖心服务。今年以来，已到66个行政村去折换卡2003张，激活社保卡4200余张。发挥流动银行车宣传发动、公关营销等方面的优势，与整村授信、网格化营销相结合，加大宣传创业担保贷、鲁担惠农贷、退役军人贷等重点特色信贷产品，做到宣传村村到、户户知营销。



在牡丹区沙土镇双庙村村民庞成真的果园里，桃子正是成熟的季节。每天，他和妻子都会通过抖音、快手进行直播，前来采摘果子的游客络绎不绝。庞成真说：“今年是果树第一次挂果，没想到会有这么好的收成，多亏咱们农商银行一直以来的支持，圆了我的创业梦。”

而在东王楼村，年轻的王在冰夫妻的火龙果大棚里，鲜艳的果子挂满枝头，他们忙着采摘、锄草，一刻都不得休息。除此之外，他们还种了几亩甘蔗，农商银行给我们的帮助很大，特别是在我们需要流动资金时，及时提供了“鲁担惠农贷”15万元，在小小的果园里，我们也能干出一番

天地。”王在冰乐呵呵地说。

菏泽农商银行发挥党建共建优势，深度融合发展。深入践行普惠金融，全力支持乡村振兴战略，推出“1+1”和“1+N”相结合的共建模式，积极组织辖内49个党支部与辖内行政部门、村委（社区）、行业客户、专业市场开展党建共建，制定共建单位和党员群众需求清单、资源清单、项目清单，明确党建共建的内容，压实主体责任，嵌入产品服务营销，实现党建与业务发展同频共振。截至目前，各党支部已与109个单位签订党建共建协议，开展党建共建活动近700次；同时，向辖内各乡镇、村居、社区、共青团等组织派驻金融助

理，支行行长担任挂职副镇长、团委书记，副行长、客户经理担任金融村长，持续促进双向交流，构筑组织联建、党课联上、队伍联训、活动联办、实事联抓、难题联解的基本党建工作新格局。

根据支行布局细分村落网格、合理配置金融助理人员数量。菏泽农商银行制定《客户经理驻村办公实施方案》，共派驻400余名客户经理驻村办公，辖内669个行政村实现全覆盖。在便于向百姓服务的中心位置设立办公服务点，在村“两委”、集市等人流密集区公示驻村的客户经理姓名、联系电话及微名片等详细信息，让村民广泛知晓。同时，大力宣传为客户量身打造的“惠农贷”“鲁担惠农贷”“幸福种养贷”“精准扶贫贷”等一系列满足“三农”需求的信贷品种。先后推出了“人才贷”“家宜贷”“生意贷”“消费贷”“棚抵贷”“农机贷”等十余种特色产品，着力搭建线上+线下服务模式，全方位满足客户贷款“短、频、快”需求。启用客户经理掌上银行移动综合服务平台，客户经理可现场办理移动贷款申请和发放、移动营销等服务，真正实现客户“一趟不用跑”，为客户经理驻村工作提供有力支撑，真正实现“家银行·心服务”，真正为美丽乡村建设“出资”“出智”“出力”。



2

做实信贷服务 打造乡村振兴“责任田”

在牡丹区吴店镇汉绮服装有限公司，一件件高档的羊绒大衣刚刚制成挂在货架上，做工精致，成品考究，让人很难相信是从小镇加工厂生产出来的。公司老板冯锰锰是一名退伍军人，从事这个行业已有五年时间。“能鼓起勇气创业，实现自己的理想，这要感谢咱们农商银行的‘退役军人贷’。”冯锰锰说。

为全面扶持企业成长，菏泽农商银行建立担保新机制，不断拓宽担保保证范围和方式，提高授信额度，解决担保难问题。大力推广知识产权、应收账款、存

货等质押融资业务，不断拓宽企业融资渠道。推行循环流动资金贷款模式，按照“总量控制、分次发放、逐笔归还、良性循环”的原则，与企业一次性签订借款合同，在合同规定的有效期内可多次提取、逐笔归还、循环使用贷款资金，提高了用信的灵活度和便利度，减少了企业的利息支出。

完善配套政策，构建交流平台。不断创新信贷产品，先后出台“复工复产贷”“知识产权质押贷”、无还本续贷的“循环贷”，与税务部门对接，签订合作协议，接入山东省银税互动平台系统，推

出“税易贷”“复工复产贷”“免评估低息经营贷”等信贷产品，竭力解决民营企业“融资难、融资贵”问题；通过上门拜访、电话回访、微信群聊、短信推送等方式对辖内企业进行逐一接触，逐步建立起畅通的融资需求机制，线上线下有机结合，实现“无纸化”线上办贷，突破时间限制，实现“随用随贷”。促进全方位、多层次银企对接，推动信贷服务关口前移。

同频共振，支持企业复工复产。成立金融辅导队，积极对接，深化金融辅导。为解决企业在复工复产中遇到的债务偿还、资金周转、融资困难等燃眉之

急，菏泽农商银行通过开辟绿色通道、给予利率优惠、延长还款期限、加大续贷支持、优化线上服务等一系列政策措施，为企业提供最急需、最便捷的金融服务。对疫情防控保障企业、规模以上重点工业企业、科技型企业和“百行进万企”名单企业，按照“一企一策、一问题一方案”的要求，指导企业量身定制个性化融资方案，选择最适宜的融资方式和金融产品。截至目前，共辅导企业1715家，信贷支持12亿元。

文/图 记者 杨飞
通讯员 曾庆红 姜晓红 徐敏

菏泽农商银行多措并举为大学生创业撑起一片蓝天

本报讯（记者 杨飞 通讯员 曾庆红 姜晓红 徐敏）随着社会的发展，大学生创业受到了社会各界的高度关注，在毕业生数屡创新高的现实下，越来越多的大学生毕业后选择了自主创业。菏泽农商银行积极响应国家政策号召，主动为大学生创业做好金融服务，为自主创业提供及时的资金支持，帮助有志创业的大学生搭建人生舞台，实现了他们的创业梦想。

“毕业之后，我能干点啥？”这个问题深深地困扰着即将迈出大学校门的莘莘学子，盛云磊也不例外。大学毕业后，盛云磊在人生的“三岔口”没有犹豫，毅然决定回到家乡创业，用他的话说就是：“留在大城市，最多只能给人家打工，考公务员不是自

己的兴趣。我回老家做点事儿不行吗？这里的环境、语言、风土人情我都熟悉。”学过管理的盛云磊放下架子，丢开面子，投身自己最想做的餐饮业，开始了自己的创业生涯。

烤鱼店、火锅店，店面虽然规模不大，但盛云磊干得红红火火。2016年，尝到甜头的盛云磊又把目标瞄准了菏泽学院这个黄金地段，加盟连锁小火锅，再次开启创业之路。但想要在竞争激烈且寸土寸金的学院附近创业成功，仅凭满腔的热情是远远不够的。接手店面后，盛云磊深深体会到“巧妇难为无米之炊”“一分钱难倒英雄汉”的无奈，如何筹到创业启动资金成了摆在他面前的最大难题。

菏泽农商银行双河支行的工作人员了解到盛云磊的情况后，客户经理主动找到他。在经过深入调查了解后，依据业务流程及时给他进行了授信。没过几天，20万元的创业担保贷款就打到了他的账户上。“当时我都不敢相信自己的眼睛，很多人都说银行贷款难，但是咱们农商银行的工作人员服务好、放款快，真是帮了我大忙。”现在，盛云磊的生意越做越好，实现了他的餐饮梦。

为切实做好大学生创业服务工作，菏泽农商银行专门出台相关意见，以促进青年创业为目标，提供小额信贷和项目扶持，为广大青年自主创业提供资金支持。同时，菏泽农商银行各支行针对辖区内大

生情况进行调研和摸底，对大学生就业情况进行分析，对准备自主创业的大学生进行调查和走访，了解其创业项目信息和可行性，主动掌握大学生就业动态，建立大学生创业信息库。

在此基础上，菏泽农商银行还根据实际创新研发了青年创业贷款等贷款品种，满足大学生创业贷款需求，并出台符合当地实际的管理办法和优惠政策，降低大学生生自主创业成本。

“今后，我们将积极与政府部门对接，积极走访辖区客户，为更多的大学生创业提供金融支持，圆他们的创业梦。”菏泽农商银行党委书记、董事长时伟表示。



记者 杨飞 摄