大医精诚写时代风华 生命相托谱历史新篇

——成武县人民医院砥砺奋进谋发展纪实

山东大学第二医院成武分院揭牌仪式现场

山东第一医科大学附属成武医院揭牌仪式现场

中国医学科学院阜外医院成武县人民医院心血管病技术培训中心揭牌仪式现场

杏林春暖，生命相托。习近平总书记指出，没有全民健康，就没有全面小康。

成武大地是一方承载着历史与文明的传奇热土，伯乐故里是一处风光秀美、蓬勃发展的生态家园。近年来，踩着时代发展的鼓点，成武县人民医院始终坚持“以人为本，病人需求至上”的核心价值观，秉承“思道、敬德、行简、术精”的院训，内强素质、外树形象，走出了一条“名医、名科、名院”的高质量发展之路。72年救死扶伤，72年薪火相传。岁月如歌，我们感叹成武县人民医院的成长速度，惊叹她的超前理念，赞叹她为守护健康驱除病魔的努力与艰辛，更敬佩她始终不渝、百折不挠的坚韧和刚强。

胸怀健康伟业，恰是风华正茂。历经72年发展，时间的脚步又行进至一个意义非凡的历史节点。在成武县永昌路与滨湖路交叉口西南角处，一座占地220亩、投资11.8亿元的建筑群拔地而起，它就是即将投入使用的成武县人民医院中心院区。一期建筑面积164000平方米、床位1300张，基础设施、医疗设备、技术水平等全方位提升，凸显出现代化、智能化、人性化的特点……这一切标志着成武县人民医院为人民服务的能力迈上新的台阶，成武乃至周边地区人民群众的生命安全又多了一道“安全阀”，成武县医疗卫生事业开启新的篇章。

“啃下硬骨头、干好大事业。从医34年来，卫生健康事业已经深深地刻入我的骨子里、融入我的血液中，所以说为了人民健康我没有吃不了的苦、克服不了的困难。”成武县人民医院党委书记、院长平雨华铿锵有力地说，“奋进新时代，开启新征程，担当新使命、展现新作为。我们将把中心院区启用作为新的起点，不断优化服务流程，提升服务质量，更好地保障成武县及周边地区人民群众的生命安全。”

红旗高扬 凝聚奋进力量

中秋时节，天空湛蓝，白云飘落，成武县人民医院中心院区建筑群显得格外巍峨。

一缕阳光打在成武县人民医院党委书记、院长平雨华的身上，让他胸前的党徽熠熠生辉。习近平《论中国共产党历史》、《毛泽东、邓小平、江泽民、胡锦涛关于中国共产党历史论述摘编》、《习近平新时代中国特色社会主义思想学习问答》、《中国共产党简史》……平雨华的办公桌上，整齐地摆放着党史学习教育相关书籍及笔记本。

72年，从几间平房、4名员工，发展到现代化的综合性三级医院。站在新时代的门槛上，我们探寻成武县人民医院的发展密码：“红旗高扬、强化党建引领，凝聚奋进力量。”不假思索，平雨华便给出了答案。

“十三五”时期，是成武县人民医院发展史上极不平凡的五年，进一步筑牢党建根基。医院坚持党委领导下的院长负责制，扎实推进全面从严治党，压实“一岗双责”，“两学一做”学习教育成效明显，“不忘初心、牢记使命”主题教育深入推进。落实党建考核激励机制，红色引领党建品牌居全市第2位，党组织凝聚力、战斗力显著提高。

“未来五年，是医院发展的关键阶段，我们将突出党建引领、筑牢医院发展根基，奋力推动医院实现高质量跨越发展。”平雨华说。

首先，加强党的建设。落实党委领导下的院长负责制，坚持党建工作全覆盖、推动党建工作提质、增效、升级，以高质量党建引领医院发展。严格贯彻落实党建工作责任制，坚持抓党建从业务出发、抓业务从党建入手。完善党建考核评价体系，着力创建“红色引领”党建工作品牌。通过全面提升基本组织、基本队伍、基本制度建设水平，发展政治过硬、业务能力强的高素质党员队伍。以党建推动工会、妇联、团委等群团工作，积极开展志愿服务工作，提升全院职工的爱心和奉献精神。

其次，加强廉政建设。切实履行全面从严治党主体责任和“一岗双责”，扎实推进党风廉政建设。坚决落实中央八项规定及其实施细则精神，切实转变工作作风。厉行勤俭节约，加强预算绩效管理，积极压减一般性支出和“三公”经费，将更多资金用于医院发展。持之以恒正风肃纪，严防严控重点领域、关键环节廉政风险，加大自审监督力度，加强事前防范、事中事后监督把关。

再次，加强行业作风建设。加强医务人员法律法规培训与警示教育，建立行风建设管理长效机制，严格贯彻落实“九不准”，将医德医风纳入干部职工奖惩评价体系。

“峡黄传薪火，悬壶济苍生。成武县人民医院薪火相传，肩负着救死扶伤的光荣使命，全体员工不忘初心、砥砺前行，努力用人间大爱谱写杏林华章。”平雨华说。

强本固基 人才兴业

1月25日，神经外科主任姚军被山东省卫健委评为齐鲁卫生与健康杰出青年人才，是全市唯一获此殊荣的人。

3月3日，成功开展单侧双通道脊柱内镜术，适用于颈椎、胸椎、腰椎退行性病变，在治疗腰椎管狭窄症中更具优势，这是全市首例。

4月9日，成功为一位脑梗死患者开展大脑中动脉取栓术，高超、复杂、精准程度达到省内先进水平。

5月21日，病理科副主任张海涛在山东省病理诊断大赛中一举夺魁，从全省50多家三级医院中脱颖而出，获得一等奖。

……

今年以来，成武县人民医院乘风破浪潮头立、步履铿锵踏歌行。

“人才和技术，是发展之本、救人之根。”成武县人民医院党委书记、院长平雨华说。为让70多万成武人不再看病难，打造高端医疗团队，让成武县人民医院成为鲁西南区域医疗中心，上任之初，平雨华就立下军令状。10年磨一剑，梦想已逐步实现。

医院要发展，人才是关键。成武县人民医院坚持走出去引进来，激活人才体制机制，出台一系列人才培养、发展制度，筑巢引凤。10年间，成武县人民医院引进专业硕士研究生37人，各专业本科毕业生212人；建立轮训医师培训基地，与北京阜外医院、安贞医院、山大二院、山东省立医院、省千佛山医院、省肿瘤医院等20多家院校建立长期业务合作关系；选派优秀青年技术骨干、学科带头人赴国家级、省级医院进修学习169人次，到国家级规范化培训基地培训57人；对重点院校、重点学科的博士研究生、硕士研究生和全日制本科毕业生加大补贴力度，提高购房补贴和科研经费资助标准，获取博士学位者一次性奖励50万元，鼓励员工考取在职硕士、博士；选拔优秀青年医师进行重点培养，普外科副主任、肝胆外科主任赵鸿渐，神经外科主任姚军，心内科副主任、心导管室主任张威，病理科副主任张海涛等，凭借精湛的医术，成为医院优秀青年医师重点培养对象，在5年培养周期内，医院聘请省内外知名专家对他们手把手教学，他们苦练医技，创新求索，相继独立开展了众多在市内、省内领先的技术项目，成为医院发展的主力军。

成武县人民医院党委书记、院长平雨华（中），副院长宋聚民（右），党委委员田东（左）在中心院区启用前身检查工作

“‘十四五’期间，随着新院区启用，我们的用人需求将大幅增加，必须加大人才队伍建设力度。”展望未来，平雨华已是成竹在胸，“我们将积极搭建优秀人才发挥作用、施展抱负的平台，努力营造‘学习有机会、干事有平台、发展有空间’的浓厚氛围，建设一支招得来、引得进、留得住、用得好、高效能的专业技术人才队伍和懂管理、会管理、善管理、敢管理的医院管理人才队伍。”

擘画蓝图，谋篇布局，成武县人民医院将着力优化人才队伍结构，加强高学历、高技术人才队伍建设。“力争3年内，实现博士学位人才‘零’突破。到‘十四五’末，引进或培养博士学位人才4～6名，硕士学位人才突破100名。完成第二批优秀青年医师培养，再选拔20名左右优秀青年医师进行重点培养，各专业均有掌握高新技术的人才。”平雨华说。

着力培养学科领军人才和管理人才。到“十四五”末，培养2-3名省内有影响力的学科带头人领衔省级重点学科/专科，市级专业技术拔尖人才达到6-8名、荷泽市有突出贡献的中青年专家2-3名。争取实现齐鲁卫生与健康杰出青年人才、齐鲁卫生与健康领军人才、山东省有突出贡献的中青年专家、享受政府特殊津贴专家零突破。全面提高专业技术人才管理能力，培养一支职业化、专业化医院管理人才队伍，提高行政管理水平，提升行政工作效率。

全面提升医疗水平 让九成患者不出县

医疗技术创新是提高医疗质量的重要手段，也是医院发展的生命线。

近日，在成武县人民医院手术室，该县第一例阵发性心房颤动射频消融术正在进行，在心内科程大伟医疗团队的熟练操作下，定位穿刺、建立通道、电生理导管送入心腔。随后，病变位置被精准定位，通过射频消融仪消融治疗，短短一个小时，患者的阵发性心房颤动就得到了根治。

不久前，一位颅内动脉瘤破裂的急症患者入院治疗，通过造影定位，一根直径两毫米的导引管在动脉血管内到达病变部位。由于患者颈内动脉迂曲严重，给手术中最关键的一步，带来了困难。

心无旁骛，稳扎稳打。神经外科姚军医疗团队借侧熟的操作、多年积累的手术经验，历经4个小时，一个大小范围约8毫米的“定时炸弹”被成功拆除。

据了解，颅内血管动脉闭塞铁架是血管介入治疗的“珠穆朗玛峰”，其难度高、危险大，取栓是一个精细的手术，需要导管导丝进入到颅内，要求操作轻柔，因为血管不同于心脏的血管，它没有外胎底层，需要小心，不然会出现夹层，或者是导丝穿破血管出现出血，是危害性比较大的。

开通血流、植入支架、取出血栓后，颅内血流恢复通畅，随后在左侧颈内动脉起始段植入支架。在这场没有硝烟的战役中，神经内科李军医疗团队一气呵成，短短一个半小时，就完成了这项高难度的手术。

近年来，成武县人民医院新技术、新项目如雨后春笋，层出不穷，一些高端技术达到省内领先水平，一些技术成为全市首创，为实现90%患者不出县奠定了基础。

成功实施经十二指肠镜逆行胰胆管造影+内镜乳头括约肌切开取石术，完美实现胆管结石等疾病的诊断和手术治疗的微创技术；非射线下的三镜联合更是在全省领先。

单孔胸腔镜下肺癌根治术，快速、科学、有效；急性缺血性脑卒中溶栓治疗，为脑卒中病人赢得先机；左束支起搏及颅内动脉瘤栓塞术，弥补了菏泽市域空白；急诊、择期PCI，大大提高心血管疾病的救治水平；颅内动脉机械取栓术，达到省内领先水平。射频消融术，为心脏病患者带来了福音；内镜下粘膜切除术，可以快捷有效实现胃病患者早期治疗和康复；糖尿病患者手术治疗，解除了病人长期服药的不便；下腔静脉滤器植入术，有效预防高危患者发生肺动脉栓塞；动脉瘤夹闭术，大大降低了脑内出血后的以险度；腹腔镜下肾上腺切除术，成为肾上腺手术的金标准；腹腔镜下金子宫切除术，创伤小恢复快。

求术之长者，必固其根本；欲流之远者，必凌其泉源。围绕“建中心、强专科、快速提升救治能力”的发展理念，成武县人民医院制定了相关的管理办法和发展规划。目前，有11个市级重点专科、1个省级重点专科，打造了一支技术过硬的医疗团队，技术水平达到省级、国家级水平。医院又签约了山大二院、阜外医院、省立医院、千佛山医院、山东省肿瘤医院、5家医院提供强大的技术支持，专家常驻医院，助力学科发展、能力提升。

2020年10月16日，成武县人民医院正式挂牌成为山东大学第二医院成武分院，山大二院专家常驻，指导科室管理、学科建设、人才培养、科研教学，积极开展新技术新项目。目前，脊柱外科、关节外科、儿内科、五官科、口腔科、妇科、泌尿外科等9个科室得到了帮扶，整体实力显著提高。

学科建设是医院发展的制高点，也是医院打响品牌的着力点。成武县人民医院按照“院有重点、科有特色、人有专长”的原则，以临床医学重点专科建设为抓手，用心谋划、明确目标，努力用好合作帮扶的上级医院优势资源，拓规模、补短板、攀高峰，逐步完善学科设置，加快人才成长，开展新技术、新项目，开展科研项目，提升学科学术技术水平和核心竞争力，创建精品专科，树立区域品牌。通过艰苦奋斗，到“十四五”末，努力跻身全国县级医院100强、跨入全省县级医院综合实力前10名，综合实力得到显著增强。

夯实基础 增强核心竞争力

有一种发展，路石有印，震撼人心。

“工欲善其事，必先利其器”。一所现代化的医院，要有核心竞争力，硬件建设是为重要。

成武县人民医院中心院区即将投入使用。该院区占地220亩、一期建筑面积164000平方米，整体设计凸显高度智能化、人性化、绿色节能，设置床位1300张，达到三级甲等医院的标准。

“我们现在看到的CT机是世界第一品牌西门子的，扫描时间短但采集信息很全面，对病人伤害小。”近日，记者随成武县人民医院党委书记、院长平雨华走进成武县人民医院中心院区，一睹新院区风采。“新院区上的设备，都是国际上最先进的设备，特别是大型设备，像CT、磁共振、还有做肿瘤的加速器、PET-CT等。”平雨华介绍。

成武县人民医院中心院区的手术室一共设了14个手术间。“手术室是数字化手术室，也是净化手术室，不用像以前那样每天都消毒了，现在都是层流净化自动消毒。”平雨华说，“除了传统的手术室以外，还设计了两个有发展预留空间的手术室，一个是复合手术室，再一个是机器人手术室，你看这个复合手术室，除了正常的配置以外，多了个大C臂，这个手术室是干什么用的呢？比如心脏手术吧，在做搭桥或者换瓣的时候，如果有冠心病需要再放支架，需要做造影，这两种手术能同时进行。”

成武县人民医院中心院区的手术室和ICU一墙之隔，这样安排有哪些好处呢？“ICU也叫重症监护病房，重症监护病房跟手术室一墙之隔，重症病人做完手术以后马上到ICU了。ICU设了33张床，大部分设置为小房间，一个房间两个床位，也有的一个房间一个床位，这样利于重症病人休息恢复。另外，为缓解医务人员和病人的压力，我们专门设计了蓝天白云的天花板。”

一步一个脚印。根据规划，“十四五”末，成武县人民医院年门诊工作量突破60万人次，年出院病人量突破5万人次。另外，积极筹备新院区二期工程建设，满足医院发展需求。

“互联网+智慧医疗”让群众看病不再难

一名护士为需要患者抽取血液后，通过物流传输系统直接将血液送达化验室和检验科，少了医护人员匆匆奔跑的身影，这是记者在成武县人民医院中心院区看到的情景。“通过专门的物流传输系统，医护人员一点按钮，药品、注射液体就可以送达目标科室。”平雨华微笑着说。

让系统多跑路人员少跑路，在成武县人民医院，智慧医疗的便利触手可及。成武县人民医院中心院区药房自动发药机全面投入使用，实现了药房发药系统与医院信息系统的无缝对接。“在传统人工调配药品模式下，很难完全避免药品调剂差错的发生。而自动发药机全程由电脑控制，避免了人工操作的差错，大大提高了调剂药品的准确率，确保了患者用药的安全。”成武县人民医院有关负责人介绍，智能快速发药机的上线，明显缩短了患者取药排队的时间，从病人刷卡到发药机调配药品、病人取药的时间一般控制在15秒以内，患者满意度大幅提升。同时自动发药机的使用极大地优化了药品储存空间的利用率，智能提示补药，使药品效期管理更加精准，实现了药房管理的数字化、信息化。

据了解，为适应医改要求、方便群众就医，成武县人民医院近年来开拓创新，将信息技术和医院管理紧密结合，“互联网+智慧医疗”实现了医疗服务质量大提升和医院管理效能大提高。

成武县人民医院信息系统于2007年投入使用，随后不断完善、优化、改进，使系统更加适合医院工作需要和患者需求。各个模块相互关联、环环相扣，将传统的事后控制转变为事中控制，打破传统的信息孤岛模式，实现了就诊“一卡通”、检查图像和报告的实时共享、分析、存储及远程调取，为病人就诊提供方便快捷的服务，减少等待时间，优化就诊流程，进一步规范了诊疗行为，使医院的管理水平和服务水平得到明显提高。结构化电子病历系统，打破了传统的病历书写模式及信息查阅繁琐、共享不便的难题，提高了病历书写效率、规范了病历样式、提升了病历质量。2019年通过了2018年度国家电子病历应用等级评审五级，2020年通过了智慧服务体系建设评审二级。

便民应用赋能传统就医模式。2016年在成武县政府的支持下建设全县区域医疗互联网，对全县13家乡镇卫生院及部分村卫生室实现互联网+医疗，依托“成武智慧健康平台”，实现县医院与乡镇医院及部分村卫生室的心电会诊、影像会诊及在线咨询服务。

通过医院信息化建设，在结构功能上形成了医疗、服务、管理的立体网络，实现了对医院各项工作的规范化、标准化管理，规范了各项临床工作，可实时对医疗安全、基础护理等各项信息进行收集、分析，对各项业务工作做出科学合理的评估，加强了医院医疗质量的管理、控制，为医院的科学化管理提供了信息支持。信息的采集、保存和查询更便捷了，工作效率提高了，工作量减少了。

医院信息系统的建立为医生工作提供了方便，以往每个住院病人的姓名、床号、诊断等信息要在各种医疗文书上抄写十几次甚至几十次，现在医生可直接在电脑上填写病历、开具处方和检查项目，只要将信息一次录入，就可自动完成各种转抄，并可在任意时间、任意终端打印成各种需要的规范医疗文书格式，各种影像及检查结果也可通过院内网络及时反馈给医生，这就使医护人员从大量机械重复性的劳动中解放出来，提高了工作效率，使他们有更多的时间为病人提供优质的服务。

通过医院信息化建设，实现了电子叫号等便民服务，便于患者及时了解就诊信息，减少了等候时间，提高了患者的满意度。患者就诊后，各项就诊信息便保存在医院的服务器中，有效防止各项就诊信息的丢失，并实现了检查图像和报告的实时共享、分析、存储及远程调取，满足了以病人为中心的查询要求，极大方便了患者就医。

72载光辉历程，那是成武县人民医院筚路蓝缕、以启山林的奋斗缩影；

72载历史积淀，那是成武县人民医院大医精诚、矢志不渝的医者初心；

72载砥砺奋进，那是成武县人民医院继往开来、筑梦前行的铿锵步伐。

驾还乔木，燕入高楼。成武县人民医院中心院区的建成使用，将为成武县卫生健康事业增添一道亮丽的光芒。

“潮平两岸阔，风正一帆悬。站在新的起点上，我们将为实现医院高质量发展、更好地服务人民健康而努力奋斗。”成武县人民医院党委书记、院长平雨华坚定地说。

文/记者 **都慧芳 孙 涛** 通讯员 **李文兵**
图/记者 **孙 涛**（本版部分图片为资料片，由成武县人民医院宣传科提供）

成武县人民医院阜中中心被国家卫健委脑卒中防治工程委员会评为示范防治阜中中心

为优秀青年医师颁奖现场

成武县人民医院中心院区复合手术室

西门子Skyra3.0T磁共振

成武县人民医院中心院区ICU病房