

在单县龙王庙镇刘土城村，一处“以旧修旧，外塑颜值”的民居小院，门额刻有“土城乡村治理博士站”字样，成为美丽乡村的一道亮丽风景——

农家来了中国农业大学博士

作为鲁西南地区的一个普通村庄，单县龙王庙镇刘土城村却是“全国乡村治理示范村”和“全国文明村”。“土城治理”成为推进乡村振兴的“样板点”，也是中国农业大学调查研究的主要课题。

老党员是“中坚力量”

中国农业大学人文与发展学院博士生许珍珍和她的三个博士伙伴儿，就在博士站“工作”，主要调研课题是“乡村治理”。

每次结束调研，许珍珍都要充实自己的调研论文。“我们围绕刘土城村的垃圾分类、环境整治、孝善敬老饺子宴、乡村夜话以及敬老合作社和新时代文明实践银行等主题活动，展开深入调查研究，展示刘土城村的治理成效与发展成果。”许珍珍说。

入驻博士站之初，博士们就发现，刘土城村有着独特的“治理机制”。“这就是基层组织发挥党建引领作用，动员‘中坚力量’，带动全体村民参与各项实践活动，推进群众自治，助力乡村振兴。”许珍珍说的“中坚力量”，便是活跃在村里的老党员。

本报讯（通讯员 徐洋 冯献稳）巨野县田桥镇朱烟墩村党支部领办小麦良种繁育合作社，提供产销一体化服务，解决一家一户种不好、效益低的难题。今年全村种植2100亩小麦良种，共产良种167万斤，总收入275.55万元，亩均增收500余元。7月3日，村民们售完良种后，纷纷称赞道：“支部领办合作社，帮着繁育种子多挣钱，真是为群众办了件大好事！”

朱烟墩村从2012年就从事小麦育种，是山东省良种示范种植基地。但前些年小麦良种繁育由一家一户分散种植，管理粗放，技术服务跟不上，效益不高。2020年，党支部领办小麦育种合作社，吸纳10名懂技术、会管理的种田能手，组建技术服务队，全村2100亩小麦良种采取大田托管模式，从种植、田间管理、收获全过程由合作社负责。

合作社积极争取政府和农业部门支持，配套建设农田设施，修建排灌站2座、水渠1200米，新打机井33眼，2100亩小麦良种区全部建成高标准农田，既能引河灌溉，又能井水浇田，有效改善了水浇条件，每亩降低灌溉成本25元，每亩节约工时成本290元，两项加起来，全村2100亩地，总计节约地本成本66.15万元。

请专家做技术指导。根据小麦从种植、返青、起身拔节、扬花、灌浆等不同生长期，合作社依托自身技术力量开展技术服务的同时，定期从市、县聘请农技专家做田间技术指导，申请无人机飞防项目，免费喷药治虫。通过科技服务，亩增产50公斤，亩均增收165元。与麟城种业公司签订种植合同，农民承诺每亩向良种公司供种不少于500公斤，价格高于市场价0.13元/斤；公司负责到村直接收购、统一结算，解除了群众售种难。



种麦冬 收入高

麦冬是一种中草药，也是单县高老家乡领办合作社的“一村一品”项目。高村党支部带领本村及周边群众种植2000多亩，今年亩均产量2300斤，由合作社统一回收、烘干、销售，每斤售价是鲜麦冬的4倍，亩均收入1万多元，种植户年总收入2000多万元。图为该村干部向前来参观考察的人员介绍麦冬烘干情况。

通讯员 刘厚珉 郭峰 摄

年逾古稀的杨金昌是“中坚力量”中的一位。“我们按村里街巷划分了14个区，各挑出一名街长来管理，指导辖区群众参与实践。”杨金昌对许珍珍说，刚开始，和其他街长每天清晨扛着扫帚到各自负责的街道清扫垃圾，先让群众看看“中不中”。村里还让老党员杨金义作主讲人，专讲人居环境整治的条杠杠。村两委指导、党员带头、街长组织、群众加入，清扫队伍不断壮大，涉及家家户户、角角落落。群众由“各扫门前雪”到主动捡拾公共场所的垃圾，养成了清洁生活的好习惯，人居环境治理成效保持“全镇第一”。

新时代的美丽乡愁

单县重拾过去农村群众夜聚拉呱的传统生活习惯，村两委组织群众晚饭后团团圆圆、面对面，围绕大事小事，协商共议，并为“乡村夜话”赋予了新的内涵。

博士们觉得这种民主议事方式“太好了”。一位村民给他们讲了一件事儿：机动三轮车限制入城，西瓜零售受限。他在“乡村夜话”上反映此情况，引发众议。在西瓜

销售期，瓜农拿到了政府给的《特别通行证》，解决了村民“进城卖瓜难”问题。

随后，许珍珍在调研论文中写道：“通过‘乡村夜话’，群众由‘单向听’变成了‘双向听’，由‘被动知’变成了‘主动做’，大家畅所欲言、各抒己见，焦点、难点问题得到及时反馈和解决，密切了干群党群关系，增强了群众的获得感、幸福感。”

许珍珍她们还参与了村里的孝善敬老饺子宴，觉得“挺有意思”。在刘土城村，饺子宴是一件大事，每月农历十九这天举办，老人都记着呢！“现在，我们已举办了六七十次了，村民自愿捐钱捐物领办饺子宴，年初排到了年底。”村支部书记刘凯对许珍珍说。

“这种说事拉理，尊老敬老已融入村民情感，成为新时代的美丽乡愁！”许珍珍深有感触。“办饺子宴能带动更多人尽孝心、做善事，乡邻和睦，乡村振兴。”村民程建军对博士们也表达了自己的感受。

驻村论文写了4万字

住在博士站，许珍珍随时随地走串巷，与村民交流，不断更新对农村基层治理的感知：“自治、法治、德治”的“三治融合”焕发出勃勃生机。

每次结束调研，许珍珍她们就会挑灯夜战，整理笔记，充实论文。目前，许珍珍和她的伙伴儿写出了论文《山东省菏泽市单县龙王庙镇刘土城村调研报告——基于实地考察》，洋洋洒洒4万字之多，而且还在不断充实“新发现”“新思考”，以“作者的所见所闻”“真实而鲜活的案例”和“深层次地思索”，有力佐证了刘土城村治理之路的探索和取得的成效，有望成为新时代乡村治理和推动乡村振兴的“参考”。

通讯员 刘厚珉



住在博士站，许珍珍随时随地走串巷



小区物业面对面征求业主意见

本报讯（通讯员 张雨 记者 刘卫国）“你看，咱小区现在这车辆摆放得多整齐，道路也干净了。你可不知道原来的情况，垃圾都堆放在路边，一到夏天苍蝇飞得嗡嗡响，我们都不敢开窗户。”7月3日，定陶区滨河街道刘新村小区的住户刘景仁对记者说。据了解，自街道成立国有物业公司入驻到小区以来，共在小区新划停车位60余个，清理垃圾40余方，小区面貌焕然一新，业主的居住幸福感也大大提升。

物业管理是社区治理的重要内容，一些老旧小区因历史遗留问题处于“失管”状态，车位缺失、保洁不到位、私搭乱建等问题尤为突出。如今，这些“老大难”问题在滨河街道有了新办法，街道党工委探索了一条老旧社区物业管理转型升级的新路径，由政府牵头成立国有物业公司承担老旧小区的物业“兜底”服务，区财政局负责注资，街道办事处负责运营，逐步摸索出“党建引领、政府主导、企业运营、居民参与”的物业管理新模式，打通了城市网格化治理的“最后一公里”。

滨河街道建华社区的刘新村是回迁小区，自小区建成投入使用以来，大大小小的物业换了四五家，但是没有一家物业干的活让小区业主们舒心。刘景仁说：“上一家物业公司只有2个人，就负责收收水电费。平常楼道里照明灯坏掉了，给他们打电话也一直推三阻四的，不维修。”记者在了解中发现，小区里的大部分业主都有相同的困扰，车辆停放不规范，垃圾多了没人收等问题成了小区业主的“心头病”。

街道的国有物业公司入驻该小区后，为了更好地为居民提供各项服务，公司推出了“先试后买”的物业服务运营新模式，在稳定接管小区之后，免费提供3个月的物业服务，业主对小区服务进行测评，满意后，与居民协商共同定出物业管理服务价格。公司还与合作企业共同为小区配备了包含门卫、清洁工、客服等5类共16人的专业化物业管理团队，逐步实现老旧小区的服务管理转型升级。

街道国有物业公司负责人告诉记者：“公司将利用优势资源，拓宽服务面，将辖区企业保洁、市政服务以及人力资源服务等项目运行起来，按照统筹规划、共建共商、‘先试后买’的工作路径逐步打开服务渠道，着力探索国有公司投融资渠道的‘滨河经验’。”

解决小区“失管”了却业主“心病”

滨河街道探索社区治理新模式

曹县加强离退休干部档案管理

本报讯（通讯员 何亚虎）目前，曹县县委组织部将离退休干部档案管理纳入全年党建工作之一，通过提高思想认识、健全规章制度、严格档案标准等举措，不断推进离退休干部档案管理的制度化、规范化、科学化。

建立立档保规范。建立离退休干部档案管理相关制度、档案管理台账及信息库等，以制度规范提升档案工作人员的责任意识，保障离退休干部档案管理有序。落实离退休干部档案管理的检查监督制度，严格归档的时间、范围以及要求，设定档案的调阅权限，并按照现代档案管理办法规范化统一地制作卷皮、目录并装订成册，按照单位、部门或姓氏笔画等排列方式，科学系统归类摆放，提升离退休干部档案管理质量。

细化管理促服务。曹县县委组织部干部信息科坚持责任到人、落实到岗，认真做好防火、防蛀、防潮、防光、防盗等安全保障工作，保持档案室清洁，适宜的温度、湿度等，加强离退休干部档案的保管。抽调专人负责档案的查阅和使用，便于为离退休老同志在办理社保业务、个人申请各项荣誉等方面提供服务。

强化责任提质效。配备思想觉悟高、政治素质好、责任心强的干部8名，通过集中培训、一对一辅导等方式，更新工作人员档案管理知识，增强职业素养。加强对档案工作人员档案管理的法律教育，做到遵守制度、严守纪律、保守秘密，进一步提升离退休干部档案管理队伍法纪意识，为高质量开展离退休干部档案工作打下基础。

党建示范区“三新促三力”助力乡村振兴

成武县伯乐集镇

本报讯（通讯员 刘芳芳 记者 王重庆）成武县伯乐集镇党建示范区涵盖10个行政村，目前，围绕“党建引领、片区联动、全域发展”的目标，充分激发片区各村抱团发展能力，打造新的组织架构、新的产业结构和新的自治体系，促进片区绽放新活力、激发新潜力、凝聚新动能，以“三新促三力”持续推动基层党建示范片区建设助力乡村振兴。

坚持党建引领，打造新的组织架构，绽放示范片区建设“新活力”。成立成武县伯乐集镇基层党建示范片区委员会，下设10个实体党组织和8个功能型党组织，配强片区组织力量。建立区域统一的党员教育管理制度，同步落实“三会一课”，组织生活会、周一例会基本制度，并对片区村党员活动室创建、村级档案管

理进行提升，提高片区规范化建设。多次召开示范片区研讨会、示范片区主题党日活动等共同研究推进片区规划、发展等工作，推动片区共驻共建。

坚持产业主导，打造新的产业结构，激发示范片区建设“新潜力”。以党组织领办合作社为抓手，发展以玉皇庙、马海、西祝庄、东祝庄、马楼在内的种植产业园区，抱团发展农业；以中央财政扶持资金项目为引领，打造以姜庄、瓜李庄、邢楼、伯乐集、高庄在内的工业产业园区，抱团发展工业。目前，玉皇庙党组织领办合作社流转本村、马海、西祝庄等村庄土地2200余亩，成立社会化服务组织，带动周边村发展农业，提升集体经济。工业产业园区内涵盖物流、纺织、医疗等产业，

带动周边村庄发展，提高群众收入。预计年底示范片区各村集体经济能够全部达到10万元以上，部分村能够突破30万元。

坚持科学自治，打造新的自治体系，凝聚示范片区建设“新动力”。采用“123”科学自治体系，即围绕1个中心、创新2种途径、实现3个突破。围绕示范片区中心村——伯乐集村，建立高标准综治服务中心和镇级党校，建设一站式中心服务区，将其作为辐射各村的综合服务窗口。采用“村事民当家”“乡村夜话”两种途径在片区各村开展美丽庭院评选、新时代文明实践活动、美德之星评选活动等，助力干群关系实现新突破，文明乡风实现大突破，群众满意度实现再突破。

建立长效机制

发掘村域特色

定陶区天中街道人居环境焕新颜

通过胡同长、街长督促各户落实“门前三包”措施，整理房前屋后卫生、主动参与垃圾分类、带头开展“美丽庭院”创建工作，彻底打通了辖区农村人居环境整治工作的“神经末梢”，全面扭转了“干部干群众看”的工作困局。

在郑庄村东头，沿路两旁能看到面积达6亩的两处垂钓池塘，虽然夏日温度颇高，垂钓园依然有部分游客撑伞安静垂钓。“现在人还不多，到下午6点那会儿，人最多。”郑庄村党支部委员关杰说。

为持续推动人居环境整治长效常态，天中街道不断细化村内道路网格化管理，全面实施“街长制”“胡同长制”，对辖区92条主次道路、526条胡同逐一明确责任人员、保洁人员、巡察人员。

“原来，俺们这街上就早上保洁员来那一会是干净的。现在好了，村里一分片，你看这整条街上天都是干干净净的，这多好。”吴庄村村民孙大娘说。

水质好了，村“两委”便商量着这两处坑塘应该搞些什么，能让村民更受益。“正赶上村里有人来问能不能租赁一下坑塘，

想发展垂钓园，我们想着既能增收，也能供附近的人来游玩，挺不错的。”关杰介绍。

天中街道积极开展环境整治、道路硬化、管网改造、绿化种植、厕所治理等工作，辖区农村人居环境大变样。在干净、整洁、美观的前提下，各村又结合村域特色，走出了不一样的人居环境治理新路径。

在罗庄村的文化广场上，春丽梆子剧团咿咿呀呀的声音吸引了百余名村民搬着小马扎摇着蒲扇前来观看；在郑庄村的古井古树旁，两个村民悠闲谈话；在玉皇庙村创业车间内，剪线、压接、封装……20余名工人有序地忙碌着；在孔书庄村文化长廊内，五六孩童齐声诵读着《论语》……

按照以点带面、全面铺开的原则，街道先期重点对郑庄、东王楼、吴庄、玉皇庙、李竹匠、罗庄、孔书庄等7个村进行整治提升。依据省级美丽乡村标准，结合村庄实

说说农家事

