



分院医养结合项目,老人们正在观看表演

加强各成员单位基础设施投入

“晚一步,后果不堪设想!”不久前,成武县九女集镇张庄村村民翟星兰突发心脏病不适,在家人陪同下,不到5分钟就赶到村卫生室。值班医生立即启动远程心电图功能,成武县人民医院总医院医生通过远程心电图初步诊断,翟星兰患上急性心梗。

12分钟后,翟星兰被送往成武县人民医院总医院,开始心脏支架手术,最终脱离了生命危险。在以往,像翟星兰一样的危重心脏病患者死亡率高达90%。而现在,一体指挥的县、镇、村三级联动紧密型医共体,可以成功把患者从死神手里抢回来。

翟星兰能够享受到便捷高效的就医服务,得益于成武县紧密型医共体建设的推进。

2022年3月,成武县紧密型医共体揭牌成立,在全省率先完成建设。以成武县人民医院为牵头单位,纳入县中医医院、县妇幼保健计划生育服务中心、13家镇卫生院、246处一体化村卫生室,组建成武县人民医院总医院。

通过一年的发展,紧密型医共体框架体系、组织结构、运行机制、保障措施等基本形成,资源共享、技术共用、双向转诊、上下联动运行模式基本建立,牵头医院、基层医疗机构运行水平、技术水平、服务水平明显提高,实现由“救治”向“医防结合”转变。

上下联动,“家门口”享受优质医疗服务

“你好,我们养老院的病人,患有心脑血管疾病,近期病情不稳定,下一步需要怎么治疗呢?”日前,在成武县人民医院总医院张楼分院远程会诊中心,值班医生正根据疗养老人刘得芳的病情,请求总院专家会诊。



中心药房医师正在核对药品



中心药房内,药师正根据处方挑选药品



中心药房信息监控平台

成武县人民医院总医院张楼分院是医共体成员单位,是一所集基本医疗、公共卫生、养老服务为一体的综合性卫生院。该院新院区总投资4200万元,占地总面积42亩,建筑总面积1.37万平方米,是为老年人提供医疗、康复、养老、休闲、娱乐、健身一体服务的高效、智能医养服务中心。

长期以来,乡镇卫生院门可罗雀。经济条件好的病人跑县城、去省市,县级以上医院人满为患,但在成武县人民医院总医院张楼分院却是另一番景象。宽敞明亮的候诊大厅,温馨舒适的就医环境,干净整洁的床铺,配套齐全的设备,影像科、内科、外科、中医馆、住院部、公共卫生服务区等功能科室一应俱全,越来越多的百姓选择在“家门口”看病就诊。

“我们基层医疗机构的发展,多亏了紧密型医共体的建设,让辖区百姓不出镇就可以享受到县级以上专家的诊疗。”成武县人民医院总医院张楼分院院长王道伦说。

总医院投资2000余万元打造了全省一流标准医共体信息化平台,为全县13家乡镇分院及246家一体化卫生室配备了设备,开通了医学检验、远程心电图、远程影像、远程会诊四大共享中心。并根据各卫生院区位情况配置转运救护车及车载急救设备,打造了“城区15分钟、乡镇30分钟急救圈”,提高了急危重症患者救治成功率。

“您有1条远程心电图报告未诊断!请及时处理!”在成武县人民医院总医院区域远程心电图诊断中心,屏幕显示器不时会传来一阵提醒,值班医生收到了文亭街道办事处周店村卫生室传来心电图请求支援信息,等待专家诊断。3分钟后,专家评判报告回传,初步判断病人为急重症患者,需送往县医院救治。随后危急直报系统报告相关科室,院内绿色通道开启,120急救车第一时间将患者送到医院。通过手术,患者转危为安。

“县人民医院总医院为我们配置的远程医疗设备,提升了乡村群众就医获得感,打通了看病‘最后一公里’。”周店村卫生室医生刘贞民说。

在成武县紧密型医共体的推动下,基层医疗机构从“医疗服务”向“健康管理”转变,小病不出村、常见病不出镇、大病不出县的诊疗格局已初步实现。

要素下沉,提升科学配置均衡力

成武县人民医院总医院坚持以患者就医需求为导向,以现有资源为基础,立足实际推动业务指导下沉,科学指导分院明确功能定位。打造了苟村集分院精神类疾病专科特色,增加了文亭、永昌及其他距城区较近的分院医养结合项目等。加强了各成员单位基础设施投入,投入建设资金约8000万元,支持公立中医医院和7个乡镇卫生院建设项目,建筑面积累计63000平方米。

“通过治疗感觉怎么样?”“最近饮食正常吗?”在成武县人民医院总医院苟村集分院,总院下派医生杨绪根正在了解患者情况。

“医共体的建设和推进,总院不仅为我们分院下派了常驻的专科医生,而且还定期安排专科专家前来坐诊,同时为我们配置了价值600余万元的精神科设备,使我们的医疗质量和患者的就医体验得到了显著提升。”成武县人民医院总医院苟村集分院院长兰本涛告诉记者。

优质医疗资源下沉,信息化互联互通,“总院”与各个“分院”上下联动,让基层医疗机构拥有了优质高效的医疗服务,让老百姓健康更有“医”靠。总医院创新实行“一院两科”帮扶模式,为每个卫生院从总医院内科、外科系统各选派1至2名医疗人员组成2至4人医疗团队常驻乡镇卫生院开展帮扶工作。去年共下派专家1000余人次,讲课、培训180余场次,直接服务群众2万余人次。实施了“‘业务院长’下基层、优质服务基层行”活动,选派业务能力强、技术精湛的医护人员到分院进行指导帮扶。

聚焦群众就近就医,总院还新增了国家基本公共卫生服务项目、家庭医生签约服务项目、妇幼项目等,2022年共管理居民健康档案564490份,建档率94.85%;建立健全了“两癌”检查服务网络,优化“两癌”检查工作流程,2022年完成农村妇女两癌筛查21768人;做好了公共卫生服务与临床相结合,实现医共体内“三高”“六病”诊治同质化。

科技引领,让群众用药享受智慧化服务

成武县人民医院总医院还进一步健全药品保障体系,积极推进县域医共体中心药房建设,以信息化为支撑,打造智慧化服务平台,着力构建县域医疗卫生服务新体系,切实维护人民群众的健康权益,确保了人民群众用药更加安全、有效、经济、便捷。

医共体中心药房充满了科技感。在中心药房内,药师输入订单信息,智能机器人便快速准确地找到相应货架,将其拖至取药窗口,药师根据处方挑选药品。

与传统手工调配相比,医共体中心药房大幅缩短处方的调配时间,实现拣货“货找人”的科技功能。

“我们根据订单采用物联网方式送货,智能监控车辆运送路线、周转箱运送轨迹及精确进行时间记录等,冷链药品转运实现时时监测箱内温度、验收打印转运温度记录等功能,充分确保转运药品的质量安全。”成武县人民医院院长助理、药剂科主任梁欣英说。

据了解,中心药房是一所符合GSP要求的综合保障储配中心,实现了医共体内部药事服务信息互联互通,提高工作效率,方便监督管理。中心药房通过信息化手段,实现了统一目录、统一采购、统一配送、统一货款支付、统一药事服务,达到了“管理精细化、成本节约化、水平同质化”的效果,实现了供应商、总医院、各分院和卫生室等多方共赢的局面。

药全了,还更便宜了。面对各成员单位药品目录品规不一,基层慢病、常见病用药配备不齐全,专家资源下沉用药等问题,中心药房以总医院药品目录为主目录进行准备工作,将基层医院诊疗范围以外的药品进行筛选,科学遴选用药范围,增强上下用药衔接,确保医共体内成员单位用药目录一致,保障基层患者能“用得上、用得起、用得好”药品。

“我们基层医疗机构用药有了保障,更节省成本。我们只需每周制定采购计划,通过信息化报至中心药房,中心药房24小时内将药品送达。”刘贞民说。

中心药房按时、保质、足量将药品配送至县域医共体各分院和卫生室,信息化实现采购使用全过程溯源闭环管理,全程扫码,确保了基层医院临床用药需求及时解决和用药更安全。统一配送使各分院和卫生室更加节省了采购、配送等成本,每年节省大量资金,可用于投入到更多其他服务上。

“中心药房药品配送服务项目,成功实现了让优质医疗资源直接覆盖基层,帮助成武县县域紧密型医共体实现智慧服务。”梁欣英说。

引育并举,全力打造人才高地

如何培养医疗卫生人才?这是成武县深化医药卫生体制改革之初被追问较多的问题。

成武县人社局以提高医疗卫生人才队伍整体素质为关键点,联合县卫健局、县医院开展校园招聘,先后引进专业技术人才30名,正式聘用60名医共体专业技术人员。县委编办探索创新机构编制管理办法,统一履行人员招聘和人才引进程序,实行“县管镇用”“镇聘村用”,为医共体建设提供有力机构编制保障。

与此同时,成武县人民医院还联合县委组织部、编办、人社局等5部门制定出台《成武县加强县域医共体人才培养实施方案》,做实“引才、育才、用才”三篇文章,引进基础医护人员90人、高层次医疗人才4

人、名医专家38人,累计组织培训进修、跟岗锻炼、“1对1”导师培养、对口支援帮扶万余人次。

“‘人’是医院发展的核心竞争力,一个医院发展最主要的是人才,没有高技术的人才,发展肯定要受到制约。”成武县人民医院党委书记、院长平雨华告诉记者。

为保证人才引得进、留得住、干得好,成武县人民医院创新选拔优秀青年医师,以5年为一个周期,进行精心培育。先后派往全国相应专业较好的医院,按博士培养方式一对一培养。截至目前,选派优秀青年技术骨干、学科带头人赴北京协和医院、中国医学科学院阜外医院、北京大学人民医院等国家级医院进修150人次;52名住院医师被录取到国家级规范化培训基地参加规培。

“我们还柔性引进36名国家级、省级专家博士,常驻医院16个科室坐诊、查房、手术等,并从中聘任7名顶级专家作为科室

‘第一主任’,让全县群众在家门口就能得到国家级和省级专家的诊治。”平雨华说。

同时,成武县人民医院还采购了先进的医疗设备,配备了西门子3.0T磁共振、西门子超高端双源CT、3台飞利浦高端血管造影X—线机、医科达Infinity高端医用直线极速器、美国GE PET—CT、6台GE和飞利浦各系列高端彩超、瑞士Lokomat康复机器人、贝克曼全自动检验流水线等一系列世界一流的医用设备,设有全数字化复合手术室。

高端的人才技术和高精尖的设备设施并驾齐驱,为成武县紧密型医共体高质量发展插上了有力的翅膀。

文/图 记者 王振宇 王重庆

蹲点调查



文亭街道办事处周店村卫生室医生刘贞民为患者做心电图



成武县人民医院总医院张楼分院开启远程会诊



总院下沉医生杨绪根正在了解患者情况



成武县人民医院鸟瞰