

菏泽交投集团：  
**深耕沃土 全面向新**

近年来，在市委、市政府的坚强领导以及市国资委的大力支持下，交投集团紧紧围绕交通基础设施和现代商贸物流业的主责主业，依托党建“强根铸魂”攻坚突破，扎实推动国企改革深化提升行动，加快产业结构优化，积极延伸主产业链，有效促进了党建工作与生产经营深度融合，全面提升企业核心竞争力，荣获省级鲁南高铁建设先进集体、省级四星级物流企业等称号。

徐民高速单曾段项目关键节点东沟河大桥

东阿至郓城高速公路梁山至郓城段施工动员暨启动活动

梁郓高速施工启动仪式

亚洲富士电梯厂专研技术难题

战略合作协议签约暨博士创新工作站揭牌仪式

与北京交科院共建博士创新工作站

**立足主责主业 积极践行国企担当**

狠抓重大项目，夯实发展根基。菏泽交投集团作为本地区交通建设的“主力军”，积极践行国企担当，扛起使命责任，始终致力于推动交通基础设施的完善和发展。2021年12月26日，圆满实现了日兰高铁曲阜至菏泽至庄寨段通车运营，菏泽从此告别了不通高铁的历史，正式迈入“高铁”时代；2024年7月18日，日兰高铁正式全线贯通……

完善推进机制，加快项目建设。菏泽交投集团实行“一位分管领导牵头、一个责任单位负责、一支团队落实、一套推进方案、一抓到底”的“五个一工作机制”，制定督查督办工作推进办法，成立督查组，通过周例会、月调度、季分析等措施达成关键节点，全力推动交通项目建设。

菏泽东站广场建成投用，徐民高速公路单曹

段和新万福河复航二期工程侯楼至关桥段加快建设；成功中标了总投资123.89亿元的鄆城至兰考（鲁豫界）高速公路项目；承担的总投资78.62亿元梁郓高速项目开工建设。为保障项目顺利推进，积极提升市场信誉，铁投集团、山东乡村投资集团先后获得AA+信用评级，成为菏泽市唯一一家取得双主体AA+信用评级的市属国有企业。强化项目储备，积蓄发展动能。聚焦主责主业，依托菏泽市综合交通发展规划，建立了项目储备库，谋划储备了荷徐铁路、郓巨铁路、菏泽港巨野港区柳林作业区和定陶港区孟海作业区等重大基础设施项目。

加强贸易畅通，深化金融合作。坚持以贸易促融资，以融资促发展，与各大国有银行、股份制银行

及城商行等金融机构保持对接，激发企业融资功能。积极开发采购供应链贸易业务，提高资金周转率及业务体量；利用集团公司评级优势，以及下游国企央企供应链应收账款，拓宽融资途径，激发企业融资功能，实现与金融资本的精准对接与有机融合，获取“成本较低，额度可观”的融资支持，反哺企业供应链业务发展。

加强平台建设，提升服务水平。建设集信息发布、线上交易、全程监控、金融支付、咨询投诉、在线评价等八项功能为一体的“交投好运”网络货运平台，通过利用“互联网+物流”技术，整合全国车源和货源，形成覆盖全国的货源池、运力池，为货主、司机提供信息匹配服务，已取得了道路运输经营许可证（网络货运）。

菏泽东站

菏泽东站

菏泽东站

**注重产业融合 加强顶层设计**

菏泽交投集团加强产业融合性，通过产业融合实现新质生产力的跨越式发展，实现新能源与园区基础设施的融合，实现单一仓储物流业务与商贸周转、云仓配套的融合。设立项目孵化中心，做好大型公司招商，实现项目的培育、共建可持续发展。

确立了“围绕主责主业，延伸产业链条”的整体经营思路。借助大型物流公司进入带来的人流、车流、物流、信息流，以园区仓储为主，做好配送、收发、劳务、贸易、物流中短期金融等延伸辅助项目，增加创收，实现园区的利润最大化。

为破解物流园区运营初期业务单一、客户散乱、经营规模小、经营合力弱等难题，结合情况划分党员责任区，形成“党员带全员”的奋进合力。分片对园区原有中小客户进行优化整合，集中力量招商，已引入顺丰速递、美的电器、央视网购、立喜连锁等上市公司及大型企业，园区3.4万平方米仓库已全部完成出租。

目前，围绕物流园各产业固定资产投入约5亿元，实现2024年新增就业人员500余名，2025年有望增加至800余名。推动产业融合，促进新质生产力发展。深入践行可持续发展理念，充分利用物流园区大量屋顶闲置资源，将太阳能转化为绿色电能，打造构建绿色低碳示范产业园区，进一步提高综合收益水平。总投资1350万元，建设了2.92MW光伏辅助供电项目以及50个新能源汽车充电桩等设施设备。项目建成后，将实现全运营周期内总发电量8600万度，可增加电费直接收入5500万元左右，可节约标准煤2.82万吨，减少粉尘排放2.3万吨，减排二氧化碳约8.57万吨，减少氮氧排放0.13万吨，实现了由传统仓储物流园向绿色低碳示范产业园区的转型升级。

九九重阳节送温暖活动

**强化活力激发 全面推动深化改革**

菏泽交投集团全面推进改革深化提升行动，制定实施方案，确定七大方面21项改革任务，逐项明确主体责任和时间节点，细化推进措施，及时跟踪反馈，确保全面完成各项改革任务。持续完善现代企业制度体系框架，完善党委会、董事会、监事会、经理层各司其责、有效制衡、高效运作的治理结构，推动中国特色现代企业制度更加成熟定型。进行扁平化管理，砍掉了多套管理层级，三级单位不再设部室。深化子公司重组整合，完成16家企业注销退出。全力压缩股权层级，完成21家子公司股权层级压减任务，实现法人层级控制在四级以内。持续盘活闲置资产，亚洲富士电梯厂已正常生产运营。

坚持守正创新，持续深化“三项制度”改革。优化了企业组织架构，合理设置了岗位体系，重新修订了三定方案，压缩了后勤保障岗位编制，将人员下沉到生产经营班组。完善中层以上管理人员契约化管理机制，健全完善了薪酬管理等制度，推动市场化薪酬体系建设，进一步核定了各权属二级子公司薪酬总额，合理分配员工薪酬，打破“大锅饭”和“铁饭碗”。

坚持科技赋能，加速推动科技成果转化。与北京交科院签署战略合作协议，共建博士创新工作站，依托徐民高速开展关键技术研究及应用和科技创新课题研究，共同推进重大成果应用落地。计划与山东大学齐鲁交通学院签署战略合作协议，组建联合实验室，推动高速公路桩基地基处理、无人机检测巡检等方面科学研究和技术研发，实现产学研用深度融合。2024年，战略性新兴产业实现营业收入6100万元。

开拓民生领域，加快充电桩产业布局。拓展新能源项目建设，设立了充电服务微信公众号，与5个县市区20余家单位达成合作，投资建设新能源充电桩30余处，充电桩400余把，覆盖多个县市区重要机关单位、企事业单位专用站和公共场所。

强化党建引领 党建基层基础夯实有力

菏泽交投集团聚焦“强引领”，持续抓好党建工作责任落实。组织开展学习贯彻党的二十届三中全会精神宣讲会，结合集团调研活动，全部领导班子下沉到生产一线进行二十届三中全会精神宣讲，推动全会精神深入基层。

结合实际制定《理论中心组学习计划》《党建工作责任制清单》《党风廉政建设清单》等制度，确定工作目标，细化工作措施，压实工作责任，确保党建工作与中心工作同安排、同部署、同落实。2024年召开党委会54次，落实第一议题36次，组织理论学习中心组学习12次，主题党日60次，支部委员会60次，党员大会20次。

聚焦“强组织”，全面推进党组织规范建设。在济南成立山东荷铁资产管理有限公司党支部，配强配齐支部班子成员。集团领导班子成员全部下沉至5个基层党支部，有效指导基层党建工作创新发展。与荷建国投、中铁发展等单位开展党建品牌共建活动，在灯塔-党建在线、学习强国、市国资委等平台发表文章30余篇。丰富党建活动，组织开展庆“七一”文艺汇演、无偿献血、心理健康主题讲座、“九九重阳节，浓浓敬老情”等活动。

菏泽交投集团，在党建引领的旗帜下凝聚力量，在交通建设的大道上昂首阔步，在商贸物流的领域中勇立潮头，在改革创新征程中破浪前行。未来，菏泽交投集团将继续秉持初心，勇担使命，以更加坚定的步伐，迈向更加辉煌的明天，为菏泽的发展贡献更大的力量。

（本版图片均为资料片） 通讯员 李继涛 记者 孙涛

新万福河航道工程有序施工中

粮油物流园鸟瞰