

2025,习近平主席引领中国外交破浪前行

时光长河奔腾不息。2025年,世界大变局再次镌刻下中国的勇毅担当。

“面对加速演进的世界百年变局和变乱交织的国际形势,各国比以往任何时候都更加需要团结合作,以宽广胸襟超越隔阂冲突,以博大情怀关照人类命运。”

这一年,习近平主席以穿云破雾的远见、计利天下的情怀,引领中国特色大国外交坚持自信自立、开放包容、公道正义、合作共赢,为人类进步事业贡献智慧,为完善全球治理指明方向,携手国际社会在构建人类命运共同体的历史进程中书写新的恢宏篇章。

(一)历史大潮中聚全球治理合力

“我愿提出全球治理倡议,同各国一道,推动构建更加公正合理的全球治理体系,携手迈向人类命运共同体。”

2025年9月1日,上海合作组织天津峰会上,习近平主席面向世界郑重提出全球治理倡议。

这是继2021年全球发展倡议、2022年全球安全倡议、2023年全球文明倡议之后,中国为国际社会提供的又一重要国际公共产品。

奉行主权平等、遵守国际法、践行多边主义、倡导以人为本、注重行动导向……在全球治理逆水行舟、不进则退的关键当口,中国理念振聋发聩,中国方案恰逢其时。

提出全球治理倡议前,习近平主席在天津迎宾馆密集会见来华出席上海合作组织峰会的国际贵宾。同联合国秘书长古特雷斯会面,习近平主席言近旨远:“历史启示我们,多边主义、团结合作是解决全球性难题的正确答案。”

古特雷斯感谢中国长期以来对联合国坚定有力的支持。他表示:“当前,多边主义、国际法、联合国权威面临挑战,国际治理架构急需改革,重申80年前成立联合国的初心和价值理念正当其时。”

今年是中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年,也是联合国成立80周年。环顾全球,和平、发展、合作、共赢的时代潮流没有变,但冷战思维、霸权主义、单边主义、保护主义阴霾不散,军国主义遗毒、历史修正主义妄图挑战战后国际秩序,新威胁新挑战层出不穷,世界更加变乱交织。

“中国人民坚定站在历史正确一边、站在人类文明进步一边,坚持走和平发展道路,与各国人民携手构建人类命运共同体。”

9月3日上午,纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会在北京隆重举行。习近平主席和夫人彭丽媛在天安门城楼北侧的端门广场迎接出席纪念大会的外方代表团团长及其配偶,同他们互致问候,合影留念。

参加纪念活动的外方嘉宾级别高、代表性强、参与面广。有俄罗斯总统普京、朝鲜劳动党总书记、国务委员长金正恩,柬埔寨国王西哈莫尼,中亚五国元首等周边国家领导人,有刚果(布)总统萨苏,塞尔维亚总统武契奇,古巴共产党中央委员会第一书记、古巴国家主席迪亚斯-卡内尔等跨山越海而来的领导人;还有当日凌晨抵达北京的印度尼西亚总统普拉博沃……

从天津到北京,两场重大活动相继举行。不少国家领导人和国际友好人士“转场”出席,将出席中国主办的大事置于繁忙日程的重中之重。人民大会堂里,从早晨到夜晚,中外领导人间数十场双边会晤密集开展,洋溢着友谊的挚诚、合作的热望。

“历史警示我们,人类命运共同体与共,各个国家、各个民族只有平等相待、和睦相处、守望相助,才能维护共同安全,消弭战争根源,不让历史悲剧重演!”四海宾朋聚首中国,习近平主席的话语无比坚定,引发强烈共鸣。

洞察历史大势,担当时代使命。作为全球第二大经济体、发展中大国的中国,永远做世界的和平力量、稳定力量、进步力量。

4月上旬,中央周边工作会议在北京召开,周边命运共同体建设开启新篇章。4月东南亚之行、5月访问俄罗斯、6月飞赴中亚、10月底前往韩国……2025年,习近平主席的出访聚焦周边。

春日河滨,繁花盛开。越南把接待习近平主席访问作为今年最重要外交议程,访问期间,中越一致同意持续深化全面战略合作伙伴关系、加快构建具有战略意义的中越命运共同体;

热情的吉隆坡,情谊浓浓。马来西亚领导人在社交媒体上以中文歌曲《我的好兄弟》表达对习近平主席到访的喜悦,两国

“任何时候,我们都要弘扬全人类共同价值,坚定捍卫国际公平正义,让世界正气充盈、乾坤朗朗。”习近平主席的坚定宣示,展现着一个负责任大国的历史使命和时代担当。

当前,国际社会规则法治缺位,治理赤字不断加剧。如何改革完善全球治理体系,接续推进人类和平与发展的崇高事业,日益成为国际社会亟待解决的重大命题。

2025年可谓全球治理“大年”。习近平主席提出的全球治理倡议等理念主张,契合世界所需,顺应人心所向,在国际社会汇聚起共迎挑战、共创未来的磅礴力量。

——9月24日,在联合国气候变化峰会发表视频致辞,宣布中国新一轮国家自主贡献一揽子目标,为全球气候治理注入强劲动力;

——10月13日,在全球妇女峰会开幕式发表主旨讲话,就加速妇女全面发展新进程提出中国主张,支持妇女担当时代责任,深度参与全球治理,共享治理成果;

——11月1日,在亚太经合组织领导人非正式会议上,强调要以全人类福祉为念,推动人工智能朝着有益、安全、公平方向健康有序发展……

“通过改革完善全球治理体系,充分调动各方资源,更好应对人类社会面临的共同挑战。”习近平主席指出。

2025年,中国元首外交高潮迭起,习近平主席携手各方以团结合作应对时代挑战,筑牢全球治理基石,提升全球治理效能,推动国际社会在共商共建共享中循行天下大道。

(二)时代劲风中扬合作共赢之帆

“大国关系牵动国际形势,国际形势演变深刻影响国内发展。”

2025年10月,中共二十届四中全会审议通过的“十五五”规划建议,就大国关系、国际形势与国内发展的紧密联系作出重要论断。

这一年,习近平主席同世界主要国家领导人保持高频沟通,开展战略协调,推动大国关系总体稳定、均衡发展。

风雨同渡、关山共越。习近平主席同普京总统多次会晤、密切互动,引领中俄关系继续成为动荡变革的当今世界最稳定、最成熟、最富战略内涵的一组大国关系。双方围绕全球战略稳定、进一步加强合作维护国际法权威等发表多份联合声明,“持之以恒推动中俄关系高水平发展,符合两国人民根本利益,也是世界和平的稳定源。”习近平主席的话,向世界传递两个相邻大国面向未来的战略抉择。

把握好方向、驾驭住大局。年初以来,习近平主席同美国总统特朗普多次通话,为稳定和善中美关系指明方向、确定基调。10月,韩国釜山,两位领导人时隔6年再度见面,会晤超100分钟。习近平主席指出,“两国做伙伴、做朋友,这是历史的启示,也是现实的需要”;特朗普总统表示,“中国是伟大国家,习主席是受人尊敬的伟大领导人”“两国携手可以在世界上做成很多大事”。习近平主席审时度势,亲力亲为,再次引领中美关系车轮穿越急流险滩,彰显大国领袖的自信从容和责任担当。

成就彼此、惠及世界。习近平主席同法国总统马克龙漫步都江堰,从治水之策谈到治国之道,以友好交流增进相互理解,引领中法关系在“新甲子”走得更稳更好,共同为世界和平稳定和人类发展进步作出更大贡献;同德国、西班牙、葡萄牙等国领导人深入交流,共同发出主张多边主义、倡导开放合作的中欧声音;会见欧洲理事会主席科斯塔、欧盟委员会主席冯德莱恩,强调国际形势越是严峻复杂,中欧就越要加强沟通、增进互信、深化合作……

洞察历史大势,担当时代使命。作为全球第二大经济体、发展中大国的中国,永远做世界的和平力量、稳定力量、进步力量。

4月上旬,中央周边工作会议在北京召开,周边命运共同体建设开启新篇章。4月东南亚之行、5月访问俄罗斯、6月飞赴中亚、10月底前往韩国……2025年,习近平主席的出访聚焦周边。

春日河滨,繁花盛开。越南把接待习近平主席访问作为今年最重要外交议程,访问期间,中越一致同意持续深化全面战略合作伙伴关系、加快构建具有战略意义的中越命运共同体;

热情的吉隆坡,情谊浓浓。马来西亚领导人在社交媒体上以中文歌曲《我的好兄弟》表达对习近平主席到访的喜悦,两国

宣布构建高水平战略性中马命运共同体;欢庆的金边,花香扑面。中柬两国领导人举行会谈,一致同意携手构建新时代全天候中柬命运共同体;

盛夏的阿斯塔纳,中国同中亚五国国旗高高飘扬。六国元首共同签署《永久睦邻友好合作条约》,以法律形式将世代友好的原则固定下来;

深秋的庆州,韩国时隔11年再次迎来中国国家元首到访。韩方把习近平主席作为最重要最尊贵客人,以最高礼遇予以热情接待。两国战略合作伙伴关系在访问期间再确认……

一年来,周边国家领导人也纷纷来到中国。会见新加坡总理黄循财,寄语“让中新友谊之树枝繁叶茂、硕果累累”;会见印度总理莫迪,从战略高度和长远角度推动中印关系持续健康稳定发展;会见巴基斯坦总理夏巴兹,指出要加快构建新时代更加紧密的中巴命运共同体,更好造福两国人民;会见印度尼西亚总统普拉博沃,表示中方愿同印尼秉持建交初心,弘扬和平共处五项原则和万隆精神,高水平推进中印命运共同体建设……习近平主席亲自擘画、身体力行,书写一幕幕立足周边、运筹全局的元首外交佳话。

“这是我首次访问中国,我很高兴同你结识。”1月13日,习近平主席在北京会见格林纳达总理米切尔,热情问候这位从拉美和加勒比地区远道而来的外宾。作为习近平主席2025年会见的首位访华外国领导人,米切尔总理感慨,“中国是全球南方的引领者,一贯坚持大小国家一律平等,尊重各国主权和领土完整,在国际事务中言行一致”。

平等相待、相互尊重、共谋发展,这正是中国同广大全球南方国家的相处之道。

既有隔海相望的近邻,也有万里之遥的伙伴。斯里兰卡、文莱、肯尼亚、巴西、哥伦比亚、智利、厄瓜多尔、塞内加尔、汤加……从亚洲到非洲,从南美到大洋洲,这一年,长长的来访外国领导人名单覆盖五洲四海,繁忙的元首外交日程贯穿春夏秋冬。

同津巴布韦、刚果(布)等国双边关系定位迈上新台阶;同拉美和加勒比国家携手推进团结、发展、文明、和平、民心“五大工程”,共建中拉命运共同体;宣布将落实对53个非洲建交国实施100%税目产品零关税举措;同中亚国家签署发展战略对接、能源、互联互通等领域60余份双边合作文件;习近平主席在上海访问金砖国家新开发银行,勉励银行开启高质量发展的第二个“金色十年”,支持全球南方国家走好现代化道路……

“中方同各方合作推进高质量共建‘一带一路’,支持更多发展中国家实现现代化,为全球发展开辟新空间。”习近平主席的郑重宣示,中国推动合作共赢的务实行动,为各国共同繁荣注入源源不断的正能量。

(三)动荡变革中擎命运与共之炬

世界进入新的动荡变革期,冲突对抗此起彼伏,风险挑战层出不穷。人类再次面临关乎前途命运的关键抉择:团结还是分裂、对话还是对抗、共赢还是零和?

大变局下,当有大格局、大情怀、大担当。习近平主席的话坚定有力:“我一贯主张,历史不能倒退,应当向好;世界不能分裂,应当团结;人类不能回到丛林法则,应当构建人类命运共同体。”

为推动平等有序的世界多极化贡献中国力量——

2025年6月,习近平主席飞赴哈萨克斯坦出席第二届中国-中亚峰会。阿斯塔纳独立宫会议厅内,六国元首围坐成一个“同心圆”。

“中方支持中亚国家在捍卫国际公法中发挥更大作用,愿同各方携手捍卫国际公平正义,反对霸权主义和强权政治”。峰会上,习近平主席深刻阐述“互尊、互信、互利、互助,以高质量发展推进命运共同体”的“中国-中亚精神”,展现六国循睦邻之愿、强信任之基、聚团结之力、行互助之举的坚定意志。

覆盖近15亿人口、1360多万平方公里土地,中国同中亚不搞封闭排他的“小圈子”,更反对集团政治和冷战对抗,为“后冷战时代的世界”构建新型国际关系树立起典范。

出席中国-拉美和加勒比国家共同体论坛第四届部长级会议开幕式,深刻阐释“独立自主是我们的光荣传统,发展振兴是

我们的天然权利,公平正义是我们的共同追求”;出席金砖国家领导人线上峰会,有力释放“金砖国家共同捍卫多边主义,维护多边贸易体制,推进‘大金砖合作’”的明确信号;在“上海合作组织+”会议上,呼吁“担当起推动世界多极化和国际关系民主化的中流砥柱”……

胸怀天下的理念主张、高瞻远瞩的深邃洞察,标注下中国对推动国际秩序朝着更加公正合理方向发展的矢志追求与不懈奋斗。

为推动普惠包容的经济全球化提供中国方案——

3月28日,北京人民大会堂,习近平主席亲切会见国际工商界代表。面对“脱钩断链”给全球经济带来的冲击,习近平主席明确宣示:“多边主义是解决世界面临困难挑战的必然选择,经济全球化是不可阻挡的历史潮流。”

与中国同行就是与机遇同行,相信中国就是相信明天,投资中国就是投资未来。美中贸易全国委员会会长谭森说,习近平主席讲到“多边主义”“开放”等关键词,向各界释放了强有力的稳定信号;沙特阿美总裁纳赛尔说,习近平主席始终引领互利合作的共赢局面,展现出真正的开放精神;英特宜家集团首席执行官阳森瑞说,我们对同中国合作有信心,是因为我们和中国都着眼于长期发展……

对48国实行单方面免签,过境免签政策全面放宽优化;与30个国家和地区签署23个自贸协定;推出《2025年稳外资行动方案》,外资准入负面清单持续缩减;共建“一带一路”国际合作“朋友圈”不断扩大,成为全球规模最大、范围最广、影响最深的国际经济合作平台;在全球发展倡议框架下开展一大批接地气、惠民生、见效快的“小而美”项目……推动共筑中国式现代化广阔机遇,中国行动一以贯之。

11月1日,韩国庆州。习近平主席宣布,中方将于明年1月在广东省深圳市举办亚太经合组织第三十三次领导人非正式会议,“建设亚太共同体,促进共同繁荣”的办会主题,“开放、创新、合作”的优先领域,有力呼应各方诉求。

在推动人类文明发展进程中展现中国胸襟——

“纷飞的雪花千姿百态,不同文明也各具风采。”

2025年2月,哈尔滨第九届亚洲冬季运动会成功举办,参赛国家和地区数量、运动员人数创亚冬会历史之最。习近平主席同国际贵宾齐聚冰城。以体育为媒,中国与世界携手绘制文明包容共存、交流互鉴的美好画卷。

“多样文明是世界的本色。”7月10日,习近平主席向全球文明对话部长级会议致贺信,深刻指出“国际形势变幻莫测,人类站在新的十字路口,迫切需要通过文明交流超越文明隔阂,以文明互鉴超越文明冲突”。

在北京,习近平主席向泰国国王哇集拉隆功介绍世界文化遗产北京中轴线;复信青年汉学家,鼓励他们向世界介绍真实、立体、全面的中国,当好融通中外文明的使者;就埃及博物馆开馆向埃及总统塞西致贺信,希望两国文化交流合作为构建人类命运共同体汇聚文明力量;在天津,习近平主席夫人彭丽媛同出席上海合作组织峰会的外方领导人夫人等共乘游船,同赏海河,品味不同文化和谐交融的魅力……

一个有着5000多年悠久历史的文明古国,在现代化的征程上一路阔步向前,正以宏大的格局与开阔的胸襟,汇聚起天下一家、和衷共济的磅礴伟力,致力同各国朋友一道让人类赖以生存的地球家园更加美好。

马来西亚总理安瓦尔感慨,习近平主席不仅是杰出的政治领袖,而且深谙经济发展之道,更是有着清晰愿景、了解文明价值的伟人;

新开发银行行长罗塞莱斯表示,在习近平主席英明领导下,中国取得非凡发展成就,为推进全球治理发挥重要作用,一定能够实现中华民族伟大复兴的愿景;

白俄罗斯总统卢卡申科感慨,习近平主席具有战略思维、目光长远,勇于担当领导责任,不仅为中国,也为整个世界指明了清晰发展道路……

大道如砥,行者无疆;大道为公,同行者众。“中国愿同各国一道,做友好合作的践行者、文明互鉴的推动者、构建人类命运共同体的参与者,共同开创世界的美好未来。”(新华社北京12月29日电 记者 杨依军 孙奕 孙楠 曹嘉璐 邵艺博)

12月29日开始,中国人民解放军东部战区组织陆军、海军、空军、火箭军等兵力,位台湾海峡、台岛北部、台岛西南、台岛东南、台岛以东,组织“正义使命-2025”演习。这是对“台独”分裂势力和外部干涉势力的严重警告,是捍卫国家主权、维护国家统一的正当必要行动和正义之举。

长期以来,民进党当局顽固“倚美谋独”“以武谋独”,不惜把台湾变成“火药桶”“弹药库”,充分暴露其“麻烦制造者”“危险制造者”“战争制造者”的凶恶面目,只会给台湾同胞带来深重灾难。

祸台之恶,莫过于置岛内汹涌民意于不顾,媚美输诚、强推军购,将台湾绑上“台独”战车。美国国防部安全合作局宣布价值约110亿美元的台军售项目,民进党当局第一时间表示感谢。赖清德向美方递交“投名状”,承诺2030年前将防务预算提升至GDP的5%,并计划8年内投入1.25万亿元新台币用于对美军购。天价军购遭台湾各界挾伐,在岛内民意机构闯关屡遭失败,赖清德当局仍一意孤行、强行推进,被舆论批批“程序倒置、挟洋自重”。美方则趁势“递刀拱火”,美台勾连祸台行径昭然若揭。日前,弹劾赖清德提案获台民意机构通过,逾800万民众网络连署支持弹劾,足见赖清德倒行逆施已惹天怒人怨。广大台湾同胞要和平、要发展、要交流、要合作,要的是安居乐业,要的是子孙后代的安身立命之所,而不是充当外部势力遏制中国的“马前卒”。

穷台之举,莫过于以牺牲民生为代价备战谋“独”,用百姓血汗填军火黑洞。多年来,民进党当局对美军购与防务预算一路狂飙猛进。美对台军售已成吞噬台湾地区财政的“无底洞”。2020至2022年,台湾是国最大的武器买家;2024年防务预算较8年前几近翻倍。最新公布的台湾地区2026年度总预算草案中,防务支出达到9495亿元新台币,占GDP约3.32%。天文数字背后,是财政赤字高企,台湾2026年债务总额预计将突破4000亿元新台币。民进党当局肆意挥霍民脂民膏,任由美方敲骨吸髓、吃干榨尽。如此穷兵黩武,掏空财政,严重挤压教育、医疗、社保等领域,是对岛内民生的长期透支,对未来发展的严重掣肘。

毁台之路,莫过于幻想“倚美谋独”,不断加剧台海紧张局势,把台湾同胞推向兵凶战危的深渊。事实证明,美国对台军售不是“保护伞”,而是“催命符”;不是“安全盾”,而是“提款机”。截至2025年中,美国对台积欠未交付军售合同高达6572亿元新台币,不少重大装备交付严重延宕。这种“付钱不见货、见货多是旧、到手未必能用”的军购陷阱,制造虚假安全感,人为加剧战争恐慌,将社会情绪推向对立与撕裂。赖清德当局妄图以所谓“不对称战力”将台湾打造成“刺猬岛”“豪猪岛”,却无法回避:一旦台海生战,战火必将于台湾本岛,战场必遍及乡街巷,而美国只会隔岸观火,坐收渔翁之利。

“恃外者危”。历史反复昭示,甘当外部势力“棋子”者,最终都必沦为“弃子”。“台独”分裂势力置台湾民众命运与发展前途于不顾,不惜裹挟台湾社会为其政治私利垫背,给台湾带来深重祸患。民进党当局在“卖台”“害台”“毁台”的邪路上一条道走到黑,只会不断加剧台海紧张局势,将台湾民众日益推向战火边缘。

底线红线不容逾越,震慑利剑捍卫正义。解放军东部战区此次联合演训表明,对于“台独”分裂行径,我们时刻准备迎头痛击。“台独”挑衅一次,我们就加压逼进一步,解放军随时待战,随时能战,战之必胜。我们坚决有力制裁所有妄图破坏和平的势力,有充分的法理依据,更有绝对的实力和意志压倒一切妄图分裂祖国的罪人。正告民进党当局,认清统一大势不可挡,认清实力不可比,认清民心不可违。希望广大台湾同胞认清赖清德当局顽固坚持“台独”分裂路线的极端危险性、危害性,坚决反对“台独”分裂和外来干涉,同我们一道推动两岸关系重回和平发展正轨,切实维护台海和平稳定和自身安全福祉。

(新华社北京12月29日电)

国台办:解放军有关军事行动是捍卫国家主权和领土完整的必要、正义之举

新华社北京12月29日电 中国人民解放军东部战区于12月29日开始组织陆军、海军、空军、火箭军等兵力,位台岛周边开展“正义使命-2025”演习。国台办发言人陈斌华29日就此表示,解放军有关军事行动是对“台独”分裂势力和外部干涉势力的严正警告,是捍卫国家主权和领土完整的必要、正义之举。赖清德当局搞“台独”分裂活动,无原则媚外、无底线卖台,不惜牺牲台湾经济发展和民生福利,在勾连外部势力谋“独”挑衅、穷兵黩武的邪路上狂奔,严重破坏两岸关系,严重威胁台海和平稳定,严重损害中华民族根本利益和台湾同胞切身利益。对于任何“台独”分裂行径,我们决不容忍、决不姑息,必将痛击。

陈斌华指出,台湾是中国的台湾,任

何外部势力妄图介入台湾问题、干涉中国内政,必将在中国人民解放军的铜墙铁壁面前撞得头破血流。祖国统一的历史大势不可阻挡,任何人不要低估我们捍卫国家主权和领土完整的坚强决心、坚定意志、强大能力。

陈斌华表示,两岸同胞是一家人。有关军事行动针对的是“台独”分裂活动和外部势力干涉,是为了遏制“台独”勾连外部势力祸乱台海,从根本上维护国家主权和领土完整,维护中华民族根本利益和台湾同胞切身利益,绝非针对广大台湾同胞。希望广大台湾同胞认清赖清德当局“台独”分裂路线的极端危险性、危害性,同我们一起坚决反对“台独”分裂和外来干涉,坚定守护中华民族共同体,共创国家统一、民族复兴的美好未来。

外交部:中方对巴拿马有关地方政府强拆华人抵巴纪念碑行径严重不满

新华社北京12月29日电 (记者 温馨 董壹)外交部发言人林剑12月29日表示,中方对巴拿马有关地方政府强拆华人抵巴纪念碑行径严重不满,已向巴方提出严正交涉。

当日例行记者会上,有记者问:纪念中方对巴拿马运河贡献的纪念碑于周末被地方政府下令拆除,地方政府称纪念碑因结构损坏构成风险。该决定遭到巴拿马其他领导人和中国驻巴大使的批评。外交部对此有无进一步评论?

“中巴两国人民的友好交往源远流长。19世纪,大量中国劳工赴巴拿马,为

巴两洋铁路的修建和巴拿马运河的开凿作出重要贡献,甚至付出了生命代价。有关纪念碑是对中国劳工对巴拿马重大历史贡献和中巴传统友谊的见证和纪念,是对华人积极融入当地社会的认可。”林剑说,强拆行径性质十分恶劣,严重伤害了广大旅巴侨胞感情,有违中巴友好大局。

他说,中方注意到该行径已在巴引起公愤,巴拿马总统穆利诺已公开谴责这一行径,巴拿马总统穆利诺已下令立即在原址重修纪念碑。“中方要求巴方彻查此事,尽快纠正有关地方政府错误行径,及时消除恶劣影响。”

坚决粉碎任何「台独」分裂图谋和外来干涉

新华社评论员

规划征求意见公告

菏泽市自然资源和规划局现对民泰观棠里(地块三)西大门调整征求意见。

现场征求意见位置:黄河路以北,重庆路以东,规划支路以南,规划支路以西,面向重庆路。

征求意见网址: <http://zygh.heze.gov.cn/>

征求意见时间:2025年12月30日至2026年1月8日

特此公告

牡丹区2013—3号地块交房结(截)算通告

尊敬的被征收人:

牡丹区2013—3号地块安置在中达诚府6#楼已建设完成,经指挥部研究决定,即日起开展交房结(截)算工作,为方便大家办理交房结(截)算手续,现将有关事项通告如下:

一、交房结(截)算办理时间:2025年12月30日至2025年12月31日

二、交房结(截)算地点:中达诚府9#楼物业办公楼一楼

三、办理交房结(截)算需提供的证件资料:

1、《房屋征收产权调换协议书》原件;

2、《房屋征收产权调换补充协议》原件;

3、协议上所载明的所有被征收人身份证原件。

四、临时安置费、停产停业损失费及利息截止时间:

1、安置在中达诚府6#楼的被征收人,临时安置费、停产停业损失费和利息截止

到2025年12月31日,逾期

不再发放临时安置费、停产停业损失费,不再计息。

2、不具备交房条件的房屋,按照协议约定继续计安置费、停产停业损失费和利息。

五、注意事项:

1、请各家按照规定的程序办理手续。

2、办理手续时,协议上所载明的所有被征收人须全部到场。

牡丹区东城片区城建项目指挥部

2025年12月30日

收购公司公告

尊敬的各位债权人、债务人及相关方:

根据曹县财金建筑工程有限公司(以下简称“本公司”)与山东中歌晨栋建设工程有限公司(以下简称“目标公司”)于2025年12月26日签署的《股权转让协议》,本公司依法收购目标公司100%的股权。

本次收购完成后,本公司将成为目标公司的唯一股东/实际控制人。目标公司的独立法人资格将依法注销。自本公告发布之日起,目标公司的全部债权债务(包括但不限于已知及潜在的债权、债务、合同责任、侵权责任等)将由本公司与目

标公司按双方协议约定承担。

为保障各位债权人、债务人及相关法律法规权益,特发布此公告。请与目标公司有债权债务关系的单位或个人,自本公告发布之日起四十五日内,持有效证明文件(包括但不限于合同、协议、债权债务凭证等)前往山东省青岛市李沧区九水东路266号耀洲新经济产业园4号楼4层401—89室进行债权债务申报、确认或办理相关手续。

特此公告

曹县财金建筑工程有限公司
2025年12月30日