

“确保广大人民群众开开心心、欢欢乐乐过好年”

——习近平总书记春节前夕在北京看望慰问基层干部群众纪实

新华社记者 张晓松 朱基钗 人民日报记者 杜尚泽 胡泽敏

立春刚过，气象正新，农历马年春节即将到来。锐始者必图其终，成功者先计于始。“十五”开局之年，这个春节在喜庆祥和之中，多了一份跃马扬鞭、马不停蹄的澎湃活力。

2月9日至10日，习近平总书在北京考察并看望慰问基层干部群众：在科创园区，看科技创新点亮未来；在养老服务街区，关切便民惠民的民生举措；在古韵新潮的新春市集，深入了解节日市场供应情况。

习近平总书记代表党中央向全国各族人和香港同胞、澳门同胞、台湾同胞、海外侨胞拜年！祝愿海内外中华儿女在农历马年龙马精神、身体健康、事业有成、阖家幸福！祝愿伟大祖国山河锦绣、风调雨顺、繁荣昌盛、国泰民安！

创新之城的未来

北京亦庄，通明湖畔，一片科技创新引领产业创新发展的科创园区，从曾经的郊区原野拔地而起。占地约600亩的国家信创园，构建了从底层硬件到上层应用的全链条产业集群，展现出蓬勃的发展态势。

2月9日上午，习近平总书记来到国家信创园，察看科技创新成果展示。

过去一年，我国人工智能领域创新成果竞相涌现，“人工智能大模型你追我赶”，“创新创造催生新质生产力，也让生活更加多姿多彩”。

从2018年10月中央政治局围绕“人工智能发展现状和趋势”开展集体学习，到去年4月上海黄浦江畔的模速空间，再到这次北京通明湖畔的国家信创园，总书记一直高度重视人工智能发展。

这些年，北京的机器人产业不断跑出加速度，连续多年举办世界机器人大会，2025年全球首个人形机器人半程马拉松赛，吸引了广泛关注。

通用具身机器人展区，能模仿人80%表情的仿生机器人，栩栩如生；应用于不同场景的机器人关节模组，大小不一；有38个自由度的灵巧手，收放自如……现场演示了机器人穿针引线，习近平总书记俯身观察：机械臂平稳精准，丝毫不差。

一层大厅里，掌声热烈。他们中，有年过七旬的科学家，也有“90后”科技企业负责人。

望着大家热切的目光，习近平总书记说：“北京在全国的定位，我到中央工作后就认真思考。北京‘四个中心’中的科技创新中心，是根据北京的资源条件，根据国家的发展战略而定的。”

“建设社会主义现代化强国，关键在科技自立自强。要充分发挥我们国家集中力量办大事的优势，把各种优质要素集合起来攻关，加快解决突出短板

问题，实现我们的战略目标。”

去年底的中央经济工作会议提出，建设北京（京津冀）、上海（长三角）、粤港澳大湾区国际科技创新中心。从北京到京津冀，从上海到长三角，扩围的背后，是“加快形成我国原始创新主要策源地”的深远考量。

在听取北京市委和市政府工作汇报时，习近平总书记再次谈及这个话题，希望北京“抓住北京（京津冀）国际科技创新中心扩围的契机，加强与天津、河北的协同创新和产业协作，促进各种生产要素有序流动和优化配置，共同打造世界级科技创新策源地和先进制造业集群，推动京津冀协同发展不断走深走实”。

区域发展战略的大合唱，协调配合、相互唱和，方能演绎最动人的旋律。习近平总书记娓娓道来：“要看到其中这个关系啊，红花还需绿叶扶，一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮，帮人家实际上也是帮自己，相得益彰。”

教育、科技、人才资源密集，这是北京的突出优势。

90多所高校，上千家科研院所，超3万家国家级高新技术企业，1200多家专精特新“小巨人”企业，全社会研发投入强度保持在6%，已经形成新一代信息技术、科技服务业、医药健康3个万亿级产业集群，7个千亿级产业集群……

习近平总书记勉励：“要用好这个突出优势，进一步突出发展”，在加强原始创新和关键核心技术攻关上下功夫，在发展战略性新兴产业和未来产业上下功夫”北京推动高质量发展的着眼点和着力点，要放在构建“高精尖”的经济结构、建设体现北京特色的现代化产业体系上”。

牢牢把握首都的战略定位，这是北京发展的出发点。政治中心、文化中心、国际交往中心、科技创新中心，这是党中央赋予北京的城市战略定位。

考察中，北京市负责同志向总书记汇报，这些年北京持续优化提升首都功能，牢牢牵住疏解非首都功能这个推动京津冀协同发展的“牛鼻子”，推动9所高校、16家综合医院向外疏解，北京市在河北雄安新区建设的学校、医院全部交付使用、运行良好，推动4000余家北京企业迁入落地。

习近平总书记予以肯定，强调：“要进一步统一思想，正确认识疏解与提升的关系，积极主动推进疏解。”“结合实施‘十五五’规划，进一步筑牢高质量发展导向，在有增有减、有保有压中推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。”

干事创业，政绩观至关重要。习近平总书记叮嘱：“‘十五五’已经开局起步，各级领导班子热情高、干劲足，这是好的，关键是政绩观一定要对头。要引

导党员干部特别是领导干部深刻认识树立和践行正确政绩观对于党和国家事业发展、党的建设的重要性，深入查找和纠正政绩观偏差，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。”

人民城市的温度

“城市不仅要有高度，更要有温度。”

不久前，《求是》杂志发表习近平总书记在中央城市工作会议上的讲话，“坚持人民城市人民建、人民城市为人民”的要求格外鲜明，“要高度重视‘一老一小’，健全养老服务体系”的部署十分明确。

2013年12月，党的十八大后首次考察北京，习近平总书记就来到海淀区四季青敬老院，了解养老服务开展情况。

新街口“吾老·新街”，位于西北二环内的北草厂胡同。

这一短短几百米长的老城街区，这些年通过无障碍和适老化改造，建成街道综合文化中心、老年公寓、街道食堂、养老服务驿站，让周边居住的老年人，在家门口就能满足“医、养、学、乐、为”等多样化需求。新街口街道父母食堂，不仅提供养老助餐服务，还面向全龄段人群，60岁以上长者和新就业群体在这里就餐可以打八折。

习近平总书记走进餐厅时，热腾腾的饭菜已陆续摆上餐桌，有清蒸鲈鱼、四喜丸子、荷塘小炒、白灼菜心……品类繁多，香味扑鼻。

总书记细看菜品，“很丰富啊”。“能持续下去吗？”这些年，到各地考察，总书记看了不少社区食堂，在肯定其便民惠民的同时，也反复叮嘱“一定要可持续”。

“我们除了面向老年人和新就业群体，还有不少周边市民来就餐，方便还实惠，所以能做到保本微利。”餐厅负责人回答。

餐厅里，3名快递员正在休息。还没到午饭时间，为了错开中午的送单高峰，他们已经点上了大碗面，正在吃“早午饭”，见到习近平总书记，十分激动。“老家都是哪里的？”“跑快递多久了？”

“80后”女快递员吴静来自辽宁沈阳，在北京跑快递12年了，爱人也是干这一行；另外两名“90后”快递员贾亚旭、张瑞强是河北邢台老乡，也都干了六七年了。

“工作累不累？”“收入怎么样？”“春节回不回老家？”习近平总书记问得十分细致。

“快递现在成为城市的流动血液，你们很辛苦，城市运转离不开你们，很不容易。我也很关注你们。希望你们生活得好，工作得好。”

习近平总书记强调：“各级党委和政府一定要关

心他们，为他们的生活、工作、学习提供好服务。”

银龄老年公寓就在食堂旁边，是110多名老年人的温馨之家，他们平均年龄87.5岁，最高龄的105岁。

在呵护区了解医护人员的工作情况，在康复区看看老年人平时都有哪些休闲娱乐，走进一对老两口的卧室察看居住环境……在老年人的温馨之家，习近平总书记看得细、问得实。

明媚的阳光，透过玻璃天窗洒下来，老人们在写春联、写福字，翰墨飘香，红火喜气。

一位年过八旬的老人拿起刚刚写好的“家”字，声如洪钟，道出大家伙儿的心声：“这里是我们的新家，我们现在日子过得红红火火、热气腾腾。我们欣逢盛世，感谢党，感谢伟大祖国。老年人也要活出精彩来，活出中国人的精气神来。”

“说得好！这就是我们中国人的家国情怀。”习近平总书记充分肯定。

“老吾老以及人之老，尊老敬老是中华民族传统美德。党中央对‘一老一小’格外关切，‘老’是我们的财富，人口平均预期寿命稳步提高是我们社会主义制度优越性的体现，爱老助老是全社会共同责任；‘小’是我们的未来，要让他们健康成长，德智体美劳全面发展。”

“祝你们老骥伏枥、老有所为，健康长寿、春节快乐。”老年公寓的大厅里，欢声笑语，暖意融融。

人与城的关系，体现着为政者的初心，检验着治理者的智慧。建设国际一流的和谐宜居之都，要以首善标准推进城市治理。习近平总书记表示：“党的十八大以来，北京在这方面下了功夫，‘接诉即办’、垃圾分类处理、背街小巷治理、口袋公园建设等经验可圈可点。”

市委和市政府工作汇报会上，总书记特别提及北京的12345政务热线，2025年受理群众诉求2000多万件，解决率、满意率均达到97%以上。“这方面北京有好的经验，要继续坚持完善。”

北京市负责同志介绍，北京坚持用“绣花功夫”做好城市空间规划和治理，腾退空间主要用于补充公共服务设施和留白增绿，让老百姓出门不远就能感受到生态之美。

习近平总书记肯定北京留白增绿、见缝插绿，新增口袋公园、小微绿地和城市森林的做法。“这个工作，我们要锲而不舍，持久做下去。”

千年古都的烟火

3000多年建城史和800多年建都史，让古城风韵和现代风采交融，“让城市留住记忆，让人们记住

乡愁”，始终是北京城市现代化进程中的重大命题。

位于东城区的隆福寺街区，一座承载了600年历史的文化地标。从明清“香火院”的庄重，到百年前“文庙会”的风雅，再到新中国成立后东四人民市场的人声鼎沸，每一段历史，都为其注入新的文化内涵。近年来，这一地区通过更新改造，重塑空间肌理、创新文化体验，成为传承历史文脉和感知时代脉动的网红打卡地。

2月10日上午，习近平总书记来到隆福寺街区，走进沿街是北京老字号稻香村糕点店。

枣花酥、牛舌饼、蜜三刀……各式传统风味糕点琳琅满目，商家还在糕点中加入文化元素，推出“京城名胜”“甜点西游”“东方谷韵”等不同系列，以灵巧的手工作出精美造型，让老字号赶上了新时尚。

店员告诉总书记，北京稻香村在全国开设了1000多个网点。

习近平总书记表示肯定，并指出：“我一直关注北京的老字号，现在一些老字号传承发展也面临挑战，怎么激发活力？这并不是简单地改头换面，要保留住真正的内涵，同时提升各方面的服务。”

正值小年，隆福寺商业街，浓浓的年味扑面而来。步行街两侧，老字号商品、非遗产品、京味美食等年货摊位一溜排开。

糖画，棉花糖，糖葫芦，糖炒栗子，手工布艺，银饰，剪纸，金漆镶嵌……习近平总书记饶有兴致地在一个个摊位前驻足察看，还购买了几份特色食品 and 文创产品。

习近平总书记说：“隆福寺烟火气很浓。过去有一句老话叫‘南有夫子庙，北有隆福寺’，这里的历史文化积淀是很深的，我们一定要传承弘扬好。特别是北京，作为千年古都，要把传统和现代有机融合在一起。”

人们簇拥着总书记，掌声、欢呼声此起彼伏。孩子们欢呼雀跃，纷纷向习近平问好、给习近平拜年。见到可爱的孩子们，习近平总书记十分高兴，问他们几岁了、上几年级了、课外作业多不多，语重心长叮嘱孩子们“多参加户外运动，把身体练得棒棒”，考试成绩只是一个方面，首先要做一个健全的人，将来更好地适应社会”。

街头舞台上，一段京西太平鼓表演，鼓乐铿锵，热闹非凡。习近平总书记向大家拜年：“春节就要到了，‘过小年，迎新年’，过年对老百姓来说是大事，各级党委和政府要切实抓好民生保障和安全生产，确保广大人民群众开开心心、欢欢乐乐过好年。”

家家户户幸福生活、老老少少开心快乐，就是人间美景。

（新华社北京2月11日电）

习近平总书记指引未来产业发展

新华社记者 张辛欣 严赋憬

2月9日上午，习近平总书记来到位于北京亦庄的国家信创园，了解信息技术应用创新和北京加快建设国际科技创新中心情况。

信创是保障信息技术安全的基础，也为“落子”未来，推动量子科技、脑机接口等领域发展持续夯实着底层技术支撑。

1月30日，中共中央政治局进行第二十四次集体学习，聚焦的主题正是前瞻布局和发展未来产业。

新一轮科技革命和产业变革加速演进，作为新质生产力的重要载体，发展未来产业是应对全球产业竞争的主动选择，塑造长远发展新优势的关键支点。

“十五五”开局之年的首次地方考察、首次集体学习，释放加快实现高水平科技自立自强的鲜明信号，凸显当前以重大科技创新推动未来产业发展，谋定在先、赢得主动的战略性、紧迫性。

（一）擘画全局，抢占未来制高点

在决定未来走向的关键时点，未来产业的战略意义提升到新的高度。

今年中央政治局首次集体学习中，习近平总书记强调，要站在推进强国建设、民族复兴伟业的历史高度，立足客观条件，发挥比较优势，坚持稳中求进、梯度培育，推动我国未来产业发展不断取得新突破。

在北京考察期间，习近平总书记来到亦庄这个新兴产业、未来产业发展的“热土”，再次把目光投向科技创新和产业创新，察看代表性科技创新成果展示，叮嘱“要充分发挥我们国家集中力量办大事的优势，把各种优质要素集合起来攻关”。

未来产业由前沿技术驱动，具有前瞻性、战略性、颠覆性等特点。

“对于抢占科技和产业制高点、把握发展主动权，对于发展新质生产力、建设现代化产业体系，对于提高人民生活品质、促进人的全面发展和社会全面进步，都具有重要意义”。习近平总书记从三方面深刻阐明培育发展未来产业的战略必然。

高度重视，是“把准了时代脉搏”，也是对“历史性交汇期”的深入研判——

每一轮科技革命和产业变革都会催生全新的主导型未来产业，从机械化、电气化、自动化到信息化，重大科技革命带动产业革命，国与国的力量对比一次次被改写。

我国处在基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，面对复杂的外部环境和激烈的大国博弈，人工智能、量子科技等一批前沿技术迈入爆发的关键节点。发展未来产业既是大变局的重要组成部分，也是影响大变局走向的关键力量，已从长远布局的“选项”变为当下必争的“刚需”。

2013年9月，十八届中共中央政治局集体学习将“课堂”搬到中关村。习近平总书记深刻指出：“即将出现的新一轮科技革命和产业变革与我国加快转变经济发展方式形成历史性交汇，为我们实施创新驱动发展战略提供了难得的重大机遇。机会稍纵即逝，抓住了就是机遇，抓不住就是挑战。”

2014年6月，两院院士大会上，提到“有的人工智能机器人已具有相当程度的自主思维和学習能力”，总书记特别强调“这样的新技术新领域还很多，我们要审时度势、全盘考虑、抓紧谋划、扎实推进”。

同年的中央经济工作会议部署了“探索未来产业发展方向”。

在黑龙江考察时提出加快形成新质生产力，要求“整合科技创新资源，引领发展战略性新兴产业和未来产业”；在安徽考察时来到合肥滨湖科学城，在智能网联汽车、新一代信息技术等高新科技产品前驻足，

在听取安徽省委和省政府工作汇报时指出“超前布局未来产业”；此次在北京考察，来到国家信创园，走进展厅察看人工智能、机器人等科技创新成果展示……

从应变看求变，从战略看策略，习近平总书记深刻回答了为什么发展未来产业、发展什么样的未来产业等一系列重大问题，对下好“先手棋”作出前瞻性、战略性、全局性谋划。

“十三五”规划纲要提出在天空海洋、信息网络、生命科学、核技术等领域，培育一批战略性新兴产业；“十四五”规划纲要部署组织实施未来产业孵化与加速计划；“十五五”规划建议明确前瞻布局未来产业，鲜明提出推动形成量子科技、生物制造、氢能和核聚变能等新的经济增长点……战略、规划相互衔接、压茬推进，得时无怠、只争朝夕。

站在今天回望，我国扭转通信技术落后的局面，实现4G领跑、5G引领；“新三样”从名不见经传到发展成中国制造的闪亮名片；在人工智能多个领域跻身世界前列……在一些领域迎头赶上甚至“弯道超车”，正是多年前“播种未来”结出的硕果。

立足发展趋势，我国已成为创新力上升最快的经济体之一，集中力量办大事的制度优势，超大规模市场、丰富应用场景、最完备工业体系等，都为发展未来产业提供了丰厚的基础。

在听取安徽省委和省政府工作汇报时指出“超前布局未来产业”；此次在北京考察，来到国家信创园，走进展厅察看人工智能、机器人等科技创新成果展示……

从应变看求变，从战略看策略，习近平总书记深刻回答了为什么发展未来产业、发展什么样的未来产业等一系列重大问题，对下好“先手棋”作出前瞻性、战略性、全局性谋划。

“十三五”规划纲要提出在天空海洋、信息网络、生命科学、核技术等领域，培育一批战略性新兴产业；“十四五”规划建议明确前瞻布局未来产业，鲜明提出推动形成量子科技、生物制造、氢能和核聚变能等新的经济增长点……战略、规划相互衔接、压茬推进，得时无怠、只争朝夕。

站在今天回望，我国扭转通信技术落后的局面，实现4G领跑、5G引领；“新三样”从名不见经传到发展成中国制造的闪亮名片；在人工智能多个领域跻身世界前列……在一些领域迎头赶上甚至“弯道超车”，正是多年前“播种未来”结出的硕果。

立足发展趋势，我国已成为创新力上升最快的经济体之一，集中力量办大事的制度优势，超大规模市场、丰富应用场景、最完备工业体系等，都为发展未来产业提供了丰厚的基础。

当前，新一轮科技革命和产业变革正在开启新的创新周期，一场关乎国运、着眼长远的产业布局全面展开。练就“杀手锏”、跑稳“接力赛”，要求我们做好重大科技任务的布局，做好战略产业发展的规划，这是时不我待的机遇，也是不容有失的考验。

（二）科技突围，筑牢向新硬支撑

未来产业是“从0到1”的先发布局，注定了其发展的核心就是创新，特别是重大原创性、颠覆性创新。

习近平总书记深刻指出，科技突破的程度，很大程度上决定未来产业发展的速度、广度、深度。当前，我国在一些关键核心技术方面仍存在“卡脖子”情况，再道中国高新技术产业、引领未来发展的科技储备还需加强，要在科技自立自强上取得更大进展。

要做哪些创新？如何创新？找准主攻方向，突出“战略性、前瞻性、体系化布局”——

未来产业的发展不是平均用力，要充分考虑技术创新影响力、市场潜力和战略属性，精准把握全球科技创新趋势。

对于正呈爆发之势的人工智能，习近平总书记曾以“头雁”为喻，用4个“战略”形容其至关重要：

“是事关我国能否抓住新一轮科技革命和产业变革机遇的战略问题”“是引领这一轮科技革命和产业变革的关键核心技术”“是我们赢得全球科技竞争主动权的重大战略抓手”“是推动我国科技跨越发展、产业优化升级、生产力整体跃升的重要战略资源”。

从指出区块链技术应用的重要作用，强调“把区块链作为核心技术自主创新的重要突破口”，到点明量子科技发展的重大科学意义和战略价值，提出“加强量子科技发展战略谋划和系统布局”，一次次对未来产业创新作出精确标注。

去年4月赴上海、11月赴广东，这次在北京，一年时间里，习近平总书记分别到上海（长三角）、粤港澳大湾区、北京（京津冀）三大国际科技创新中心考察，关于夯实关键核心技术攻关能力、加强原始创新策源地建设的指向十分清晰。

立足需求牵引，强化科技创新与产业创新深度融合——

保持“产业出题、科技答题”，关键要实现创新链与产业链的“无缝对接”。

1月30日的集体学习中，习近平总书记提出“要充分发挥新型举国体制优势”“加快科技成果转化应用”等要求，进一步明晰了推动两“链”深度融合的路径方向。

把科技落到产业发展上：我国已建设2400余个制造业中试平台，经过中试验证的科技成果，产业化成功率可达80%以上；启动第二阶段6G技术试验，开展未来产业重点细分赛道创新任务揭榜挂帅……一个个举措加快推动新技术“研”以致用。

让广阔市场推动产业向新：加快场景培育和开放，激荡市场需求与应用场景交融的“一池春水”；深入实施“人工智能+”行动，到2027年新一代智能终端、智能体等应用普及率将超70%……充分发挥市场的机制与力量，“战略性技术”在与千行百业的相融互促中迭代升级。

搭建良好生态，更好激发企业创新活力——

“很多未来产业的兴起是靠企业一步步突破带动的。”对于未来产业的发展，习近平总书记强调要发挥企业主体作用。

目前，我国人工智能企业数量超过6000家。同时，大量企业积极投身于量子科技、生物制造等新赛道，为它们搭建起良好的市场环境和产业生态至关重要。一方面，政府要做好服务，以政策支持推动各类创新资源向企业集聚；另一方面，也要注重梯度培育，形成龙头企业“顶天立地”、中小企业“铺天盖地”的格局，切实做到总书记所说的“大力培育核心技术领先、创新能力强的科技领军企业和高新技术企业，引领带动产业向前沿和高端领域迈进”。

（三）稳中求进，推动未来产业高质量发展

未来产业培育周期长、市场风险大，在培育的过程中，要把握好稳与进的关系，统筹好发展与安全。

从明确“立足客观条件，发挥比较优势”“坚持稳中求进、梯度培育”，到叮嘱“必须健全治理体系”，习近平总书记揭示未来产业发展应遵循的方法。

首先就是坚持从实际出发，“因地制宜、错位发展”的要求须臾不可放松。

眼下，国家层面聚焦重点领域，点明量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等方向。产业发展是一个多层次、多梯度的宏观整体，各地竞速未来产业发展，要在区域层面根据资源禀赋、产业基础、科研条件等选择布局方向，发挥比较优势，探索发展路径。

以京津冀为例，“十四五”期间，北京流向京津冀的技术合同成交额大幅增长，“北京研发、津冀转化”模式效应显著。创新型城市群是国际竞争新的平台，扩围北京（京津冀）国际科技创新中心建设，实现要素深度协同、成果高效转化，正是对未来产业路径的探索实践。

产业变迁是久久为功的过程，布局未来要以恒心求恒进。

谋划未来产业，习近平总书记明确要“稳中求进”：2020年10月，在十九届中共中央政治局就量子科技研究和应用前景举行的第二十四次集体学习中，指出“颠覆性技术的形成是个厚积薄发的过程”，要“坚定信心、埋头苦干，突破关键核心技术，努力在关键领域实现自主可控，保障产业链供应链安全”；

2023年7月，在江苏南京紫金山实验室，详细了解推进重大科技任务攻关等情况，听到刘韵洁院士讲述“十年磨一剑的坚持，初步攻克了一系列核心技术”时，对研发团队取得的进展给予充分肯定。习近平总书记强调“要走扎实的創新路”。

这些都要求我们在产业向新的长跑中，构建起对科研长周期的支持机制和宽容氛围，坚持“科学论证技术路线”，循序渐近地推进；沉下心来对不同产业“量身定制”规划和扶持政策；强化产业间的协同，推动未来产业同新兴产业、传统产业相得益彰。

与此同时，要按照习近平总书记提出的“探索科学有效的监管方式，防范相关风险，确保既‘放得活’又‘管得好’”，实现科技向善、确保行稳致远。

通往未来之路正在以前所未有的方式铺展。开局之年，起步之时，落实习近平总书记要求，“推动我国未来产业发展不断取得新突破”，让高质量发展的动力更加强劲，中国经济必将持续呈现勃勃生机。

（新华社北京2月12日电）

牡丹区 2013-6号地块交房通告

尊敬的被征收人：
牡丹区2013-6号地块安置在段海福汉幸福园项目9#楼已建设完成，经指挥部研究，决定开展交房工作，为方便大家办理交房手续，现将有关事项通告如下：
一、交房办理时间：
2026年2月24日至2026年2月28日（请各户按电话通知时间办理交房）。
二、交房地点：
康庄路南侧华夏幸福城项目售楼部
三、办理交房需提供的证件资料：
1、《房屋征收产权调换协议书》原件；
2、《房屋征收产权调换补充协议书》原件；
3、协议上所载明的所有被征收人身份证件。

牡丹区北城片区城建项目指挥部
2026年2月13日