

一场跨域调解背后的司法温度

日前，新疆铁门关市的某棉业公司生产线重新响起机器轰鸣声，而就在一个月前，这里还是一片沉寂。

企业能够顺利脱困、满血复工，得益于菏泽经济开发区法院法官侯明生一次情理兼顾、双向解忧的跨域调解。这场双赢的调解，还要从三年前的一笔设备欠款说起。

时钟拨回至2023年7月，菏泽本地一家棉机制造企业向新疆某棉业公司供应6套棉花加工设备。设备安装调试完毕后，棉业公司因行业行情波动、资金回笼滞后，迟迟未结清设备尾款。多次催要未果，棉机公司无奈拿起法律武器，将对方诉至菏泽经济开发区法院，并申请了财产保全。案件标的本金155万元，叠加逾期违约金后，总额达200万元。法院依法查封了设备，冻结了银行账户。保全措施一经落地，该棉业公司的原料采购、订单交付、工资发放同步陷入停滞，刚刚调试好的棉花生产设备被盖上防尘布。

该案件分到承办法官侯明生手中。翻阅完保全材料和诉状，他在笔记本上写下八个字：“两企命脉，慎之又慎。”一方是本土制造企业，另一方是远在新疆的重点企业。这起看似简单的商事欠款案件，牵动着两家企业的生存命脉。简单机械下判容易，但判决之后大概率会出现企业倒闭、债权落空的双输局面。他当即决定，优先以调解方式实质化解纠纷。

第一次线上调解并不顺利。

“法官，我们真的不是恶意赖账！这两年棉业市场不稳定，回款周期拉长，企业现

金流十分紧张。可设备和账户全部被封，我们没法采购原料、组织生产，再拖下去企业就要垮了，厂里几十名工人也面临失业。”视频那头，新疆棉业公司负责人身体前倾，双手按在桌沿上，声音发紧。

片刻后，原告公司负责人向后一靠，双臂抱胸：“一百多万元的设备款拖欠两年，我们起诉维权，只不过是想要回属于我们的钱款。”他态度坚决，坚持要求被告支付200万元款项。

一方急切难处，一方态度强硬，第一次调解不欢而散。

侯明生没有催促双方仓促沟通。账目要厘清，出路要留足。他转变调解思路，在随后半个月时间里，将“面对面”集中调解转为“背靠背”单独沟通，每通电话沟通时长达一小时。他向原告讲明强制执行存在债权落空的风险，向被告阐释合同履约的诚信原则与法律责任。双方的对立情绪逐步松动，案件实质性分歧拉锯正式开启。

首期款项支付，成为双方争议的卡点。棉机公司坚持：“欠款可以分期付款，但首期款项不能低于50万元。我们交付设备、完成服务，两年未能收回分文欠款，协商化解纠纷，对方理应拿出诚意。”棉业公司负责人连连摇头：“公司目前可动用流动资金仅有20余万元，若一次性支付50万元，需抽干全部原料采购资金，企业等同于直接停运。”

一方索要履约诚意，一方坦言资金困难，双方在首期付款金额上僵持不下。

侯明生先后与双方沟通10余次。棉

机公司将首期金额从50万元降至40万元、30万元，并明确表态：“再少免谈。”棉业公司尽力筹措，可调动资金仅能从15万元增至20万元。负责人无奈表示：“侯法官，即便核查全部账目，目前也无力筹措更多资金。”30万元与20万元的差额，金额看似不大，却是两家企业各自承受能力的底线。

僵持之际，侯明生调取该棉业公司的银行流水、应收账款、工资发放明细逐一核对，发现关键细节：三个多月后，新疆将迎来棉花收购旺季，企业届时将有稳定回款，并非无还款能力，只是受经营节点限制，短期资金紧张。

他再次致电棉机公司，未直接商谈付款金额，而是客观分析企业经营现状：“对方企业并非现金流断裂，只是受生产周期限制卡在旺季之前。若首期付款标准过高，企业难以存续，后续还款更无从谈起；适度放宽首期标准，才能保障后续分期付款顺利履约。”电话那头沉默良久后答复：“侯法官，您定一个合理数额。”

“25万元。”侯明生给出调解方案，“这个数额，对方可尽力筹措，也能让你们切实看到履约诚意。”

棉机公司并未当即应允，商议两天后回电确认：“就按您提出的25万元执行。”首期款项的调解僵局成功打破。

为彻底化解纠纷，助力企业纾困，菏泽本地棉机制造企业作出重大让步，自愿放弃45万元逾期违约金，仅主张155万元货款本金。这一决定经过企业反复核算、审

慎研判，企业负责人表示：“将合作企业逼至绝境，最终只会两败俱伤。”

最终，双方敲定调解方案：155万元货款分四期支付，付款金额依次为25万元、25万元、50万元、55万元，后两笔款项付款节点精准衔接棉花收购旺季回款周期。协议签订当日，双方负责人专程前往法院，逐页核对调解协议内容，确认无误后签字确认，郑重按下红指印。

10余天后，25万元首期款项如期到账。法院第一时间解除对新疆棉业公司的财产保全措施。解封当晚，侯明生向棉业公司负责人发送简短寄语：“抓紧生产。”

尘封停运的生产线重新启动，恢复运转。事后，棉业公司负责人在电话中感慨：“如果当初法院直接判决执行，我们企业大概率挺不过难关。”

这是一场双赢的司法调解：原告足额保全债权本金，被告保住生产经营根基。被解封的不仅是企业设备、银行账户，更是两家企业持续经营、稳步发展的底气。司法温情，藏在数十次耐心沟通的电话里，藏在双方握手和解的对视中。

通讯员 吕卿



曹县组织新录用公务员「零距离」接受警示教育

本报讯(通讯员 王晓笛)8月25日，曹县人民法院依法公开开庭审理一起职务犯罪案件。与以往不同，旁听席上坐着60名特殊的旁听者——该县2025年度新录用的公务员。这是曹县县委组织部、曹县人民法院联合开展的“警示教育课堂”。

庭审历时近3个小时，法庭调查、举证质证、法庭辩论等环节依次展开，程序严谨、秩序井然。公诉机关出示的证据，清晰还原了被告人从坚守原则到逐步放松自我要求，再到利用职务便利谋取不当利益，最终突破法纪底线的完整轨迹。被告人在最后陈述阶段当庭认罪悔罪，对自身行为作出深刻反省。

“看到曾经的国家工作人员站在被告席上，那种震撼远比文字警示来得强烈。”一名旁听的新录用公务员表示。庭审结束后，主审法官结合案情，就职务犯罪中常见的认识误区、风险节点进行现场解读，提醒旁听人员厘清公私边界，算好政治、家庭、自由“三笔账”。

近年来，曹县人民法院把旁听职务犯罪庭审纳入常态化工作机制，结合不同行业、领域特点，分期分批组织不同岗位的公职人员参与旁听，同步开展庭后案例解析、廉政风险提示等教育，推动警示教育从“现场感”转化为“长效性”，助力构筑“不敢腐、不能腐、不想腐”的思想堤坝。



▲为进一步深化“护校安园”专项行动，提升校园安保队伍的应急处突能力，近日，成武县公安局组织开展2026年秋季开学前校园专职保安员战术技能培训。图为警务教官为参训保安员示范防暴器械的规范操作与战术攻防要领。

通讯员 刘志远 摄

▲近日，定陶区人民检察院迎来一群特殊的“小客人”。20余名中小学生代表走进检察院未检办案区，零距离感受“检察蓝”的魅力与温度。同学们在检察官的带领下，有序参观办案工作区。检察官详细介绍了检察机关的职能定位与办案流程，围绕讯问环节的程序规范、权利保障、法治意义开展深入浅出的讲解，让同学们对检察机关依法履行法律监督职责、维护社会公平正义有了更为直观、深刻的认知。

通讯员 董鹏 摄

巨野公安全力护航「夜经济」

本报讯(通讯员 何政轩)霓虹璀璨，人声鼎沸。入夏以来，巨野县各大商圈、夜市摊点、小吃街巷霓虹闪烁、美食飘香，“夜经济”持续升温。为全力营造安全稳定的夜间营商环境，巨野县公安局立足辖区治安实际，深耕“主动警务”“预防警务”，创新推出“夜市警务”治理模式，全面强化治安清查、巡逻防控与交通安全隐患治理，用平安“警”色守护城市“烟火气”。

针对夜市街区人流量大、治安情况复杂的特点，巨野公安打破传统坐等出警模式，将警务阵地前移至夜间消费集中区域，科学构建“车巡扩面、步巡控点、视频巡补盲区”的立体巡防体系。巡逻警车沿夜市周边主干道、商圈支路不间断穿梭，警灯闪烁形成强力震慑；巡逻警力深入摊位之间、人群之中，开展徒步巡逻与定点值守，确保“见警察、见警灯、见警车”。特巡警大队依托街面警务站，结合夜市营业高峰规律错峰上岗，落实“屯警街面、动中备勤”机制，严格落实“1、3、5分钟”快速响应机制，最大限度将警力摆在夜间消费集中区，让群众在畅享美食的同时，感受到触手可及的安全。

坚持“预防为先”原则，巨野公安聚焦治安复杂区域，持续开展社会面清查整治。采取突击式、拉网式、地毯式排查模式，对辖区酒店宾馆、KTV、足疗按摩、台球厅等易滋生治安问题的公共娱乐场所开展全面清查，紧盯治安死角与管理盲区，做到不留空白、不漏一处。核查中，民警重点检查旅馆业实名登记及未成年人入住“五必须”规定落实情况，严防无证入住问题；细致排查消防设施配备、应急通道畅通情况，对发现的安全隐患实行清单化管理、闭环式整改，当场明确责任人和整改时限。行动中，民警同步督促场所负责人依法依规经营，坚决杜绝涉黄赌毒违法经营行为，压实安全生产主体责任。入夏以来，累计发现并督促整改各类安全隐患1100余处。

为彻底清除网约房、公寓楼内潜藏的风险隐患，巨野公安深入开展“扫楼清患”专项行动，推动治理模式从“被动治理”向“主动防控、精准管控、源头查控”转变。聚焦治安复杂的出租房屋、公寓楼宇、网约房及存在非法经营隐患的写字楼单元，逐栋逐户敲门排查、登记核验人员信息，重点打击隐匿其中的电信诈骗窝点、传销组织，严查“拉车门”盗窃、张贴“小黄卡”等街面治安顽疾。通过“扫楼”与“清患”同步推进，从源头净化社会治安环境，挤压违法犯罪生存空间，切实做到“楼不漏户、户不漏人、隐患清零”，让居民住得安心，让不法分子无处遁形。

针对群众反映强烈的非法改装电摩“飙车炸街”、噪音扰民、危害交通安全等突出问题，巨野公安持续开展专项整治行动，以零容忍态度严查各类交通违法行为。交警大队联合特巡警大队、派出所，精准研判电动摩托车出行规律与违法特点，在城区主干道、校园周边、商圈广场等重点区域，灵活采取“定点拦截+流动巡逻+夜间突击”整治模式，严查无牌无证、非法改装、超速飙车、“炸街”扰民等违法行为，坚持发现一起、纠正一起、处罚一起，持续保持严管高压态势。

在路面严查基础上，坚持“当下治”与“长久立”相结合，强化源头治理，联合相关部门对辖区电摩销售、维修门店开展拉网式排查，严查违规改装，坚决取缔非法改装窝点，从源头斩断非法改装利益链条。对查处的未成年违法人员，坚持警示教育并重，督促签订安全承诺书，建立一人一档，邀请监护人陪同观看交通事故警示片，走进法治教育基地接受警示教育，落实“家校社警”联动共治机制，常态化跟踪回访，巩固教育、感化、挽救成效。目前，城区深夜街头引擎轰鸣乱象显著减少，道路通行环境持续优化。

虚构人脉设骗局 诈骗巨款终被捉 单县警方破获一起跨越两年的诈骗案

本报讯(通讯员 刘昆龙)自称父辈人脉深厚，既能牵线合伙做项目，又能疏通关系办手续，这样一位“能量十足”的朋友，让受害人在两年间数十次转账，累计投入57万余元。可承诺的项目迟迟不见落地，约定的事项件件没有下文，到最后，这位拍胸脯保证“都能摆平”的合伙人，更是彻底人间蒸发。近日，单县公安局园艺派出所接到受害人时某某报警，一场横跨两年的精心骗局，终于被层层揭开。

事情要从2024年说起。时某某通过朋友介绍结识张某。相处过程中，张某反复吹嘘，其父人脉广、能力强，无论是商业项目落地、合伙经营，还是各类手续办理，都可以帮忙打通关键环节。一番绘声绘色的描述，让时某某渐渐动了心。在张某的主动邀约下，时某某同意与其合伙经营项目，满心以为能够依托这份“特殊资源”办成事。

自2024年8月9日起，张某以项目启动金、前期疏通费、手续办理费、关键岗位打点等各类名目，多次向时某某索要钱财。时某某对张某口中的“资源”与“前景”深信不疑，每次均按要求及时转账。截至2026年7月11日，其转账累计达576800元。

可巨额资金一笔笔投入，张某承诺的项目始终没有落地迹象。每当时某某追问进展，张某便编造各类理由拖延搪塞，不是“还差最后一道审批”，就是“近期就能有结果”。这样的拉锯持续一年多，直至张某突然不再回复消息、电话彻底无法接通，时某某才从“赚大钱”的幻想中惊醒，意识到自己投入的几十万元可能已经血本无归。慌乱之下，他立即前往园艺派出所报警求助。

接到报案后，办案民警敏锐研判该案难点：案件时间跨度长达两年，转账次数多，资金往来分散，聊天记录、交易凭证较为碎片化，取证溯源、线索核查难度大于普通案件。为最大限度维护群众的财产权益，园艺派出所第一时间成立专项攻坚小组，对该案立案侦查。

面对庞杂的线索材料，办案民警全面梳理受害人近两年的聊天记录、转账凭证、收支流水，逐条核验，逐笔溯源，从碎片化信息中固定诈骗证据，筛查有效线索。针对嫌疑人刻意隐匿行踪的情况，民警辗转多方开展深度轨迹研判、信息比对，层层剥茧抽丝，精准锁定犯罪嫌疑人张某的活动轨迹与藏匿区域。

待抓捕时机成熟，攻坚小组迅速出击，果断收网，于8月23日成功抓获涉嫌诈骗的犯罪嫌疑人张某。到案后，面对民警出示的完整证据链条，张某无从抵赖，对其虚构人脉背景，以合伙经营、疏通关系为名骗取他人巨额财物的犯罪事实供认不讳。

目前，犯罪嫌疑人张某因涉嫌诈骗罪，已被单县公安局依法刑事拘留。案件后续审讯深挖、涉案资金追缴、证据完善等工作正在有序推进。

