

王银香：让盐碱地崛起绿色乡村

□牡丹晚报全媒体记者 孟 欣

“34年前，穷得吃饭难；34后，家家能挣钱。在菏泽，提起曹县磐石街道办事处五里墩村，无人不竖起大拇指。这个村没山没水没有地下资源，当年只有一片盐碱地和一个废窑坑、2万多元的村集体外债，没有路，没有电，村民在温饱线上徘徊……到如今，已发展起农牧循环经济，依靠奶牛养殖，消耗农业秸秆，再将养殖粪便加工成有机肥还田，一二三

创业维艰，盐碱地上谋出路

“那是在1986年，正值村领导班子换届，在一次党代会上，全村23名党员有20位推选让我上。说实话，当时我是一点也不情愿的。”忆及往事，王银香告诉牡丹晚报全媒体记者，在镇领导多次登门做工作后，当时年仅26岁的王银香“无奈”地扛起了曹县五里墩村党支部书记的担子。“干活累不死人。既然群众选我当这个带头人，不管做多大的难，我都要让大家过上好日子。”王银香说。

“没有路咱就修路，没有井咱就打井，没有渠咱就开渠，没有电咱就拉电！”王银香告诉牡丹晚报全媒体记者，上任伊始，看着眼前一穷二白的局面，面对群众多年的所想所盼，她迎难而上，下定决心挨个解决这些“硬骨头”“拦路虎”。

“农村工作主要还在村民们的思想转变上。当时为了解决这些问题，村子里的哪条巷子我没走过，哪户人家我没进过？一遍又一遍地做工作，动员大家出工出力，最终村里还真拉起一支施工队。”王银香欣慰地说，坑洼不平的道路，百八十斤的泥土，

王银香挑着沉甸甸的扁担，不知道跌倒过多少次，也不记得肩上的疤何时好了，何时又磨破了……在她的带动下，村民们个个撸起了袖子、甩开了膀子，工地上号子声响成了片。仅用一年时间，王银香就带领大家完成了10件“大事”，困扰村民生产生活多少年的“大麻烦”就此烟消云散。这一下，再没有婆媳妯娌嘀嘀咕咕，谁也不敢小瞧这位年轻的女支书了。

“要想脱贫，最重要的是让人有活儿干。”王银香说，村民的热情和干劲被调动起来后，自己心中却盘算起如何在这种地地不收、种草草不长的盐碱地里“淘金”，解决村民的吃饱饭问题。通过认真调研，她发现县里留下的荒废窑坑可以再利用，烧制砖瓦绝对有销路。面对群众的质疑和担忧，王银香没有说话，尽管上有老下有小，她还是带头拿出了家里的所有积蓄，又开会动员全村党员干部，硬是凑了10多万元启动资金，研制出了沙土制砖的环保新技术，筑起一座22门无烟肉轮窑，当年就盈利8万元，村民人人有分红。

农牧互补，生态农业放异彩

“为了将果树种好，我往省城跑了不下五次请专家，刚开始人家根本就不来。不过想想也是，咱这里离省城又远，土地资源又不行。我就对专家提建议，将盐碱地土壤种果树作为一个课题，我们这里给他做实践基地，管吃住、管路费，软磨硬泡才把他们请来。在专家教学生的同时，我就让村里人在一边旁听，培养咱自己的农技人员。”1990年，尝试种植果树的王银香没少费了心思，然而，直到1995年，地里种植的果树落花落果仍然非常严重。为此，王银香不辞劳苦，四处奔波拜师学艺，终于从省农科院专家那儿求来用有机肥改良土壤的真经。

“刚开始是买豆饼和麦秆埋地里沤肥改善土壤，后来我就想，这些东西完全可以喂牛啊，再把牛粪施入地里增肥，岂不是一举两得？”王

银香介绍，1997年，她又开始切入畜牧养殖业，目的就是通过农牧结合、有机循环的方式实现土壤改良，构建有机农业的框架。

作为一个新农人，王银香深知科技在产业发展中的重要性，因此她走南闯北，遍访高校，邀请很多专家来五里墩指导。2002年，通过和中科院合作，我国的首批本土体细胞克隆牛在五里墩诞生，填补了国内空白，创造了四项世界第一，五里墩村也成为蜚声中外的明星村。

2003年，王银香组建了山东银香伟业集团，完成了“从土地到餐桌全程有机循环产业链”建设。这个产业链以奶牛养殖为核心，在生产乳制品的同时，将牧场的畜禽粪便加工成有机肥料，用来改良和培育土地；从土地上种植的优质农作物，反过来

产业融合发展，日子越过越红火。

说起五里墩村这34年来的巨变，该村党支部书记王银香功不可没，正是这位巾帼不让须眉的女书记，用柔弱的双手，让盐碱地里崛起了绿色乡村。

2019年12月21日，牡丹晚报全媒体记者实地采访，一探王银香和五里墩村巨变背后的艰辛和幸福。

这一下，村民们的心彻底齐了。

时代在发展，作为村里的“带头人”，王银香的思想观念也在与时俱进。“我们是农民，还是要在土地上做文章”，有了这个认识后，1990年，王银香又做了一个令大家“震惊”的决定：逐步关停还在盈利的窑厂，推行土地流转，发展现代农业。乡亲们却纷纷摇头：“刚能吃饱饭，瞎折腾啥？”

“砖瓦建材吃的是资源饭，不是长久办法，土地是咱农村人的根，咱们还就是要在黄土里淘金！”为了解开群众的思想疙瘩，王银香跑断了腿，磨破了嘴，最终打动了所有人，乡亲们再一次坚定地站在了她的身后。

5年间，王银香的足迹踏遍了角角落落、沟沟坎坎，最终将全村的3000亩土地通过“反租倒包”的方式整合到了一起，并实施产业化经营和企业化管理。在此基础上，她又开始尝试发展花卉种植、果园采摘、观光农业等新项目。

“如果家门口就能实现就业，人人有活干，脱贫自然有希望。”王银香说。

再供给牧场，用来饲养奶牛，由此形成绿色循环。

在拥有良好土地资源的基础上，王银香又投资1200多万元建设了一批智能化大棚，全部采用有机方式种植，其中17个蔬菜品种获得了有机食品认证。同时五里墩还创建了自己的蔬菜品牌“优鲜福”，在京东开办了生鲜旗舰店，大力发展绿色、健康、生态的现代农业。

如今的五里墩村，通过企业化发展，创造出种植、养殖、乳品加工等就业岗位1200余个，带动周边10000多名农民转化为产业工人；银香伟业集团年产值达到4亿元，每年利税超过1000万元；五里墩村没了闲人，家家户户都有营生，人均年收入达到5万元，村里成为多元产业的聚集地。



育才重教，乡村振兴再出发

“村子的长久发展，必然离不开人才的建设，尤其是本村孩子的成材。”王银香在上任之初，就十分重视孩子的教育。随着产业的发展，村里早在1990年就实现了小学的免费教育，很多辍学的孩子因此重返校园。2007年，五里墩村和银香伟业集团又联合出台了新的教育鼓励政策，凡是五里墩村的村民子女，考上硕士奖

励5万元，考上博士奖励10万元，攻读博士后的奖励15万元。据统计，居住人口1600余人的五里墩村，现在已走出了200多位大学生，包括50余名硕士和博士。

“我们村已培养出两百多名大学生，随着产业链和配套设施的完善，很多年轻人返乡创业，实现了引进、培养双向流动，乡亲们的致富路越走越宽……”王银香说。

“当年我家比较穷，连学费都交不起，在外闲逛了一年后，是王姨（王银香）让我重圆了读书梦，此后上大学、读研也是王姨给予支持。回乡后，我本想加入银香伟业回报她，王姨却告诉我，年轻人就应该闯一闯，创造属于自己的未来。现在我自己的事业做得越来越顺，在行业内也算小有成绩，这一切都离不开王姨的扶持

和帮扶，她更像是我的人生导师。”目前经营着一家外贸企业、正回乡探亲的王润（化名）告诉牡丹晚报全媒体记者。

随着乡村振兴工作的不断推进，现在的五里墩村已成为生态怡人的新田园。“这里不光有很好的产业平台，还有优美的生活环境，比在外面更好。”从青岛返乡的大学生李梦告诉记者，目前自

己在银香伟业集团工作，她总是感慨，“村里的变化太大了，从一个小破村变成了大花园！”

王银香常说，“当村干部一不能怕吃亏，二不能怕吃苦，不仅要干给老百姓看，还要能带着老百姓干，不然就对不起老百姓的期望。”34年前，五里墩的村民都不相信王银香能坚持34年；现在，五里墩的村民都想跟着王银香再奋斗34年！