

## 经典解析

## 大老板的五项修炼

□王西胜

## 【经文】

子曰：“道(dǎo)千乘(shèng)之国，敬事而信，节用而爱人，使民以时。”

——《论语·学而第一》

## 【浅释】

道，音义皆同“导(導)”，作动词，治理、领导的意思。乘，兵车，四马一车为一乘。“千乘之

国”，是拥有千辆兵车的诸侯国，实力比较强大。

孔子说，要想治理拥有千辆兵车的大国，须做好五门功课或曰五项修炼。一曰“敬事”：爱岗敬业，夙夜在公，真心拿军国大事当回事；二曰“信”：信守承诺，说话算数，不忽悠老百姓；三曰“节用”：厉行节约，遵循“生众、食寡、为疾、用舒”的生财、理财之道(出自《大学》)；四曰“爱人”：爱

民如子，视民如伤，“民之所好好之，民之所恶恶之”；五曰“使民以时”：征用民力，需错其忙时，不误主业，方能保证国库充盈。

“敬事”，是态度问题，能认真对待，表明其对自己所获得的治国教民的机会有一种珍惜感。“信”，是品质问题，能守信，则能得民心，赢得民众的拥戴。“节用”，是成本控制意识，不铺张浪费，也代表着对物命的

爱惜。“爱人”，是明德光明的显现，真正拿出仁慈之心爱护老百姓，是一种大德。“使民以时”，是统筹能力和领导艺术的体现，懂得了恰到好处的“时”，资源调度、工作部署就能分得轻重缓急，不会颠倒错乱。

对于治国来说，以上五条要素，缺一不可。任何一项出了短板，治理效果都将大打折扣，甚至会出乱子。

弘扬传统文化  
做有道德的人

本版由菏泽市传统文化促进会和牡丹晚报联合主办

协办单位：

菏泽祺和养殖设备有限公司

王家小院

菏泽市牡丹区旺子学校

菏泽市大治国学幼教园

华阳房产

中国狮子联会菏泽分区

## 问答实录

## TA又不干了，怎么处理？

学生：老师好！某小组，我是组长，TA是副组长。副组长负责统计每周报读分享，TA上次已经跟某学长闹过一次辞职不干，昨天又来说不干了，老师您说这事怎么处理？

老师：志愿服务工作，不勉强，否则就不属于志愿，允许TA随心而动。有些人性格就那样，不是一天两天养成的，又不能生起发强刚毅、勇猛精进、日新又新的心与行，一时半会儿很难改。那么大的人了，谁也很难改变谁。或许有朝一日，吃了苦头，受不了了，困而知之，才肯下定决心，才能回头。

学生：老师，我知道该怎么处理了：不勉强。我去把这项报读分享工作接过来，我来安排。谢谢老师。

老师：这就对了。

王西胜 整理

## 边学边悟

## 平和喜悦换来欢欢喜喜

□文怡静

家里洗衣机坏了，配件难买须等待。

儿子说：“这可怎么办？我们家没洗衣机可不行呀？”

我说：“没事，我用手洗。”这天刚好衣物还不少，整整洗了一个半小时才完毕。我平和喜悦地对儿子说：“这用手洗衣服好处还真多呀！洗得很干净，衣服显得很平整，还省水。挂在这儿一看，怎么看怎么舒服。”

儿子出来说：“妈，在洗衣机没修好之前，我的衣服我自己洗，看您用手洗衣服太辛苦了。”

我笑着对儿子说：“太好了，儿子又成长了，懂得体贴心疼妈了，连衣服都不用我洗了，这下让我轻松不少啊。”

一个星期了，儿子天天欢欢喜喜地自己洗衣服，还每天把所有人的干衣服收下

来叠好放到房间。借此机会，竟培养了儿子自己洗衣服和为家人服务的好习惯。

如果当时我看到洗衣机坏了，又不知如何修好，想着这么多人的衣服用手洗多费时间啊，就用教育的口气对儿子说：“自己的事情自己干，至少你的衣服自己洗。”我想，儿子可能也会干，但不一定干得很欢喜，更不一定能升起体贴感恩母亲的心。

## 外面的一切都是内心世界的写照

□吴国夷

先生休息，我中午做面。

一切准备就绪，先生乐呵呵来检查我的工作。“今天和的面软硬刚好，面盆也很干净，比以前有进步。以前和个面，面盆内外、衣服上下都是面，还不让说，一说就不

高兴！”

过去先生说话我不爱听，总觉得他在指责挑剔，自从践行反复找优点、看长处，多问自己“是谁成就了我的一切”以来，发现对方的优点越来越多，对他的感

恩和恭敬心也渐渐升了起来。结果，真是快速回应，从他的言语中似乎也有跟我相同的感受。真是应验了那句话：“外面的一切都是内心世界的写照。”真实不虚。

## 找好处，越找越好

□陈丽萍

今日去一位长期在路边摆摊做裁缝生意的阿姨那里，修剪一条裤头松了的睡裤，挑出橡皮筋，剪短，再缝回去，两三分钟就搞定，最后被告知费用5元时，有点吃惊，心想：这么简单的工序，价格有点高了吧(后面证实确实比其他地方贵)。回来试穿，发现裤头又修得过紧了……

前几天跟妈妈去买水果，想给爸爸买一个他爱吃的柚子，于是向卖水果的老板柚子如何，老板信誓旦旦地告诉我们，包甜包好吃，不好吃包退，甚至说可以打投诉电话，说完还把箱子上的投诉电话让我们拍下。面对如此自信的推销，没有拒绝买的理由，于是放心地买了一个。结果今晚妈妈打电话来向我“投诉”，说那个柚子

不好吃、没甜味。

同一天遇上两件这种事，一开始，心里确实有点不太舒服，感受到一丝吃亏和受骗的感觉，好在刚学到的“找好处”模式启动了：前者是一位五六十岁年龄的阿姨，每日风吹日晒，在路边摆摊不容易，现在又是疫情期间，冒着被感染的风险为大家服务，收费贵点也情有可原，就权当对她的支持和感谢吧；后者的柚子虽然不甜，口感欠佳，但营养还在，同时也感谢商家，让我懂得以后买东西，还是要相信自己的判断多于相信商家的“奸巧语”。

这样一想，之前的不舒服感也就慢慢消失了，这就是“找好处”的魔力，可以化干戈为玉帛，可以把坏变好，可以驱赶心魔……找好处，越找越好。不信，您试试？