

经典解析

君子不器

□王西胜

【经文】

子曰：“君子不器。”——
《论语·为政第二》

【浅释】

器，有用之物。“君子不器”，当然不是让君子成为无

用之人，而是提醒君子不要把自己局限于一器一用的某个领域里。君子立志“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”，凡可为天下苍生谋福祉，有利于人类社会文明进步的事业，无论大小高低贵贱尊卑，均应本着“众所好，力

为具”的精神，将需要变成兴趣，不挑不拣、尽心尽力、不辞劳苦、乐在其中地从事之。

《周易·系辞上》曰：“形而上者谓之道，形而下者谓之器。”基于此，君子不器，还有一

义，即君子不可仅将自身的价值实现锁定在有形之器上，还应该遵循夫子“志于道”的教诲，于“无声无臭”的终极大道有所领悟与证得。《礼记·学记》曰：“大道不器。”亦有此意。

原来问题还是在自己身上

□余金秀

一早接到朋友求救电话，11岁的孩子不愿意再上学了，这个学期断断续续就上了不到10天的课。朋友夫妻都是很有素质和才华的人，但面对孩子拒绝上学，他们断网、没收手机、收电脑、讲道理，能想到的办法都试过了，没有任何进展。朋友说，气得他只想撞墙，孩子的

妈妈以为是孩子有问题，正要带孩子去看心理医生……

说来也奇怪，我近期遇到了好几单类似的案例，从小学生、初中生、高中生都有。我也没有什么妙招，就是老老实实地把老师教的、自己用过的、有感触的部分分享一下。先同理心，和孩子站到同一战线去，了解孩

子真正的内心需求，接纳孩子身上任何可能的“不完美”；做好陪伴者的角色，尊重、欣赏孩子的同时，引导孩子自己找到解决的办法……孩子的世界里真的不需要道理，更不需要家长做派。

不一会儿，朋友回电话过来，说真的很管用，就调整了一下态度和立场，孩子居

然跟他说了很多以前不知道的情况，而且孩子主动说他先在家把落下的英语内容补上。

朋友说，搞了半天，一语惊醒梦中人，豁然开朗，原来问题还是在自己身上。他非得代表全家要来感谢我。我说，要谢就谢“传统文化”，朋友笑了。

大学之道与企业经营

□陈勇翔

《大学》所说的大学之道，我理解是一个人如何走向成为贤人、圣人的过程。当今社会能够成贤、成圣的人非常稀缺，所以说我们每个人都是大学之道上一起共修的同行者。其中有修为一直往前的，还有兜兜转转的，更有的在生命最后一刻才幡然醒悟的。无论大家处于什么位置，我们都是平等且一体的，因为我们在路上。

自从进入师资班学习《大学》之后，我在思想、行为上都跟过去有了翻天覆地的变化。首先是思想方面，《大学》开篇“大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善”，讲的是我们时常保持内心暖流涌动，做好自己的角色，处理好与身边的父母、兄长、配偶、领导、朋友、同事等五伦关系。以前的我只关心自己感兴趣的事情，对自己关爱和喜欢的人

很多时候只是口头表达心意，行动方面非常欠缺，还为自己找借口“君子之交淡如水”。有时候不得不行动，事情做得反而生疏和不自然，久而久之事情就让太太或妈妈去代劳，怕麻烦和琐碎，喜欢用钱去处理问题。

有一位客户在虎门，平常为她推荐人选及沟通细节我都习惯用微信，现在都是直接打电话。电话里了解到很多微信了解不到的信息，比如昨天电话里说到她公司现在还在用八字算命选人，说我们推荐的本来可以入职的候选人八字不合适，不能入职。我立即回应她：看八字选人现在公司都不流行了，5年前还有部分公司采用这种方式，但随着经济环境的不断变迁，特别是国学对命理的解释，人是可以通过做善事来改变自己的命运的，如果用简单八字看人，可能会错过很多优秀的员工。紧接着我讲了最近所学的关于孝顺的深刻道理，还教她如何用国学的理论看人、选人和育人。她听完就让我到他们公司讲国学课，我说我刚学，“记问

之学，不足以师”，经典脱口而出。这位客户听后立即说，要来我们师资班报名上课，向王老师学习国学。我说这事没那么容易，要先上幸福文化课，还要做义工、面试、笔试才有机会录取。我们聊完后感觉关系亲近很多，今天下午客户就给我打电话，说我讲得有道理，让这位人选下周一可以入职。这件事让我明白，冷冰冰的微信和短信对于人际关系没有多大好处，如果想跟人建立关系，一定要见面或是打电话，而且多联系。

在公司营销管理方面，有了《大学》作为指引，心中的疑虑一扫而清。以前客户拓展数量不够、招聘顾问比较难等问题，在《大学》中可以得到很好的解释。《大学》曰：“其本乱而末治者，否矣；其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也。”“有德此有人，有人此有土，有土此有财，有财此有用。”之前客户不够就到处去商会攀缘，拜访各式各样的朋友，以此达到客户推荐的目标。事实证明有用，但那些都是有依赖性、上瘾的药，一旦不吃，不去走访，关系就停止，让人疲于奔命。自己的德行不够，招聘不到高素质人才，来的都是一般充数的员

工。

明白了道理，首先在自己孝道上找原因，定时给妈妈打电话、见面，以前接电话没有耐心，现在是欢天喜地地聊天；以前见面就是看电视，现在是拉家常，问妈妈以前小时候的生活。原来，妈妈原生家庭还是大土豪，薄薄的地契都能装满一箱。看到妈妈梦回“汉唐”光辉日子的笑容，也替她开心一阵子。前段时间去英德市参加传统文化进校园的活动回来，不知道为什么公司的业绩好了许多，也许之前的经济影响是由于自己的德行不够的原因。

在公司经营上，我不担心生意不够，也不担心好员工不来，而是专心做好本分工作，有时间就做义工，赚了钱就捐款。目前，公司经营逐渐摆脱了疫情影响，也印证了《大学》的“有所恐惧，则不得其正”“有所忧患，则不得其正”。

修身首先要诚其意；齐家，就是处理好自己与家庭各个成员的关系，然后是处理好与公司高层管理者之间的关系；治国首先齐家，国就是公司，也就是说自己要与公司高管同心同德，才能让其他员工团结一致，将公司做好。

问答实录

不爱学习怎么办？

学生：老师晚上好，不好意思打扰了，我想问您一个问题，不爱学习怎么办？或者说不想学，学不进去，但是压力又很大，感觉如果考不上好学校一生就毁了，但是又不想努力，因为我比较懒。

老师：关键要立志。一旦立了志，就不用扬鞭自奋蹄了。

学生：没志向怎么办？

老师：没志向，人生就废了。

学生：但是我这个人很懒，可能就是那一瞬间觉得自己一定要加油，可是下一秒就把这件事抛到脑后了。志向的话，就是觉得要考上一所好学校，但本人属于那种光说不做的吧！

老师：懒不是天生的，人的力量本来无穷无尽，只是需要找到点燃力量的激情。

学生：那怎么找呢？

老师：读点名人、伟人传记，让榜样激励自己。

学生：感觉这种方法对我不是很管用！

老师：哦，那什么方法对你管用？

学生：自己也不是很清楚吧，主要是没有动力。

老师：尝试一下吧。

学生：好的，谢谢老师，打扰了！

王西胜 整理

