

菏泽开发区陈集镇七一社区:

# “头雁”引领带动社区多元化发展

□牡丹晚报全媒体记者 郭卫东

“

昨日,牡丹晚报全媒体记者走进菏泽开发区陈集镇七一社区,在社区七一文化广场,树木参差有序,凉亭典雅别致,楼房星罗棋布,让人心旷神怡,眼前的美景让人仿佛走进江南园林。

“火车跑得快,全靠车头带”,七一社区就有一位好的致富带头人——2015年2月至今任社区党支部书记的张海玉。



文化广场一角

社区处处皆美景

## 强经济,多措并举

张海玉的办公桌上,有一本《发展壮大村集体经济案例选》。从企业到村,他不断学习,一心壮大村集体经济,让群众的钱袋子“鼓起来”。

早在2009年,张海玉积极发展山药经济,成立了天中山药合作社,带动七一社区数百名群众致富,2013年被共青团中央授予“全国青年致富带头人”称号。

2015年初,七一社区虽然声名在外,但已负债近400万元,刚上任的张海玉第一个

目标就是填窟窿,轻装上阵。他定下“三步走”发展方案:第一步是清产核资,搞“边角”经济。张海玉多次组织村“两委”召开清产核资工作会议,对村内道路、坑塘等地进行实地丈量,登记造册,清理出零星地130余亩,拍卖绿化权3个,实现收益5.8万元。同时借助土地增减挂钩项目,复耕土地310亩,除43亩用于规划安置区,实现复垦净增土地267亩,新增耕地归村集体所有。第二步探索产业规模发

展。他争取上级财政、结合企业帮扶,又自掏腰包15万元,采用“村企共赢”的模式,种植200亩桑葚特色产业,天久集团每年采购椹果椹叶,亩收入2000元。第三步大力发展村办企业。2019年七一社区物业公司、七一社区建筑队陆续成立,并与天智绿叶等公司达成合作协议,让群众在家门口就了业。

目前,七一社区负债全部还清,村集体年收入达50万元,村民人均收入15000多元。

## 扮美景,建设社区

2016年,张海玉争取多方支持,筹资近200万元,建成了占地15亩,集办公、为民服务大厅、文体娱乐、文化大院等功能于一体的综合服务中心。

为让居民住得不比城里差,张海玉又抓住土地增减挂钩的机会,在村里陆续建起了

精美的联排别墅和气派的小高层,能容纳345户群众入住,群众的土地流转出去,劳动力外出务工,居住条件好了,收入也变高了。

2015年之前,村内多条道路仍为泥土路,路灯不亮、下水道不通,晴天一身土,雨天一身泥。张海玉先后多次与上级交通部门联系,调拨机械优先给七一村进行公路修筑,几年下来,共修路10公里,修下水道3000米,安装路灯

300余盏,新建文化广场3个。“腰包鼓了,环境也美啦”,七一社区的群众都有一种“幸福感”。

今年,七一社区被列为陈集镇“美丽乡村试点村”,张海玉计划利用美丽乡村建设机会,对部分村庄整合拆迁,将村庄面貌进一步提升。

“光外出学习就四五次了,就是想把七一社区建得让大家都满意。”张海玉笑着说,“未来要把社区建设成真正的美丽乡村,既让村民宜居宜业,又能满足大家不断增长的文化休闲需求。”

## 促脱贫,产业助力

在家门口就能挣钱

“多措并举,力促真脱贫,脱真贫,不返贫。”张海玉创新扶贫资金带动产业发展的模式,不断增强集体经济发展活力,逐步使扶贫工作从“输血式”改为“造血式”。

2016年,省林科院专家给村内桑树防治病虫害。张海玉通过林科院专家了解到,齐鲁工业大学有桑葚果干加工的专利技术,就积极牵线高校和天久集团,企业最终与齐鲁工业大学签订技术转让协议,完成产品项目转化。张海玉则利用这一时机,争取村两委与贫困户意见,将财政专项扶贫资金共计60万元投入到天久集团新上果桑加工项目,约定企业连续5年按照投资额的13%和项目收益的15%中的较高标准向贫困户进行收益分红,5年期满本金返还,这样既保证了

脱贫攻坚期内贫困户能够脱贫,又确保了攻坚期之后村集体的经济收入。目前,贫困户人均分红1500元,七一社区贫困户234户566人全部实现稳定脱贫。

几年来,七一社区在张海玉的带领下,求真务实,脚踏实地,带起了淳朴的乡情民风,弘扬了正气正能量,也获得了较高荣誉:七一社区被授予“全国一村一品示范村”和“省级文明村”,张海玉本人也先后荣获第八届全国青年致富带头人、山东省“齐鲁之星”、山东省劳动模范等荣誉称号。

“现在还差得远,不能安于现状,一步步来。下个五年,要把劳务合作社、农机合作社、运输公司都成立起来,让集体经济壮大到现在的十倍以上!”展望未来,张海玉踌躇满志。



红色主题雕塑



红色文化长廊