



村镇银行从“村”到“支”的蝶变

——鄆城金融监管支局推动“村改支”改革落地见效

菏泽农村商业银行(以下简称菏泽农商行)吸收合并鄆城北海村镇银行、改建为菏泽农商行鄆城管辖行,是辖内“村改支”改革的重要实践。改革启动以来,鄆城金融监管支局坚持监管与服务并重,持续跟踪督导,推动机构改革过渡期平稳运行、业务发展稳中有进。

靠前监管,稳承接。鄆城金融监管支局将“村改支”纳入重点监管事项,建立跟踪督导机制,指导机构制定业务承接、系统切换、人员划转、流动性管理、舆情应对和客户纠纷处置等预案,督促落实“日跟踪、周调度、旬通报”过程管理机制,密切监测大额资金变动、存款偏离度和流动性状况。改革过渡期,贷款合同、存款权益有效延续,日常存取款、信贷、结算服务平稳接续,未

发生流动性风险和重大舆情事件,机构承接平稳有序。截至2026年9月末,菏泽农商行鄆城管辖行总资产较改革前增长4.26%;各项存款增长13.28%;各项贷款增长70.04%,改革红利逐步释放。

坚守定位,强主业。支局指导机构坚守“支农支小、服务实体”定位,围绕养牛、粮食收储、养鸡、冷库等地方特色产业开展调研,并将相关产业作为信贷投放突破口;锁定水务、热力、文旅等重点客户,按流程推进融资对接;督促开展“千企万户大走访”、政银企村对接和整村授信,建立“优先受理、当日审批、隔日放款”快速响应机制,推动普惠小微、涉农、制造业、科技和绿色金融协同发力。截至9月末,该行普惠型小微贷款较改革前增长8.34%;

普惠型涉农贷款增长15.76%;制造业贷款增长77.94%。科技贷款、绿色贷款较改革前实现从无到有;代理代销业务、中间业务收入也实现零的突破。

风险为本,提质量。针对原村镇银行历史遗留不良贷款,支局督促机构制定专项清收计划,实行“一户一策”,综合运用现金清收、重组转化、司法诉讼、以物抵债等方式加快处置;对短期逾期客户实施名单制排查和差异化催收,强化前瞻性预警和贷后管理;推动其全面纳入菏泽农商行统一风控体系,严格执行贷前调查、贷中审批、贷后管理全流程管控。截至9月末,该行不良贷款较改革前下降46.52%;不良率降至1.01%,较改革前下降2.19个百分点。关注类贷款较改革前下降50.18%;逾期贷款较改

革前下降58.04%;逾期90天以上贷款较改革前下降46.52%,资产质量主要指标明显改善。

融合提效,增动能。支局指导机构主动适应“总行-管辖行-支行”三级管理架构,统一制度流程、绩效考核和业务操作规范,加强员工培训与网点人员配置优化;引导其依托总行成熟的风控体系和管理经验,提升集约化经营水平,严控费用支出和非生息资产占用。2026年前9个月,该行实现营业收入1171.89万元、利息收入1925.80万元、净利润415.65万元;改革前净利润为-84.56万元,改革后净利润改善500.21万元,实现扭亏为盈。

优化负债,稳基础。支局通过调研座谈、窗口指导等方式,督促机构树立合规、差异化竞争理念,把优化负债结构作

为转型期重点任务。督导做好“春天行动”等旺季营销,深入社区、乡村开展合规宣传与拓客活动,深挖客户资源;督促加强客户关系维护,依法合规应对员工流动、系统切换等可能引发的客户流失和竞争矛盾;引导借鉴线上渠道推广经验,通过宣传手机银行线上办贷、缴费等便捷功能,增强客户黏性;督促统筹兼顾规模与成本,合理控制高成本长期限存款增长。截至9月末,该行储蓄存款较改革前增长8.44%;单位存款(含保证金)较改革前增长80.79%。个人定期存款占各项存款比重为82.03%,较改革前下降6.03个百分点;活期存款占比12.50%,较改革前提高1.81个百分点,存款结构初步改善。

通讯员 巩建新

中国银行菏泽分行 举办离退休干部金秋游园活动

本报讯(通讯员 曹园娜) 为弘扬尊老敬老、爱老助老的传统美德,进一步关心关爱离退休老干部生活,传递党委的温暖与关怀,近日,中国银行菏泽分行组织离退休老干部开展秋日游园活动,让老干部们亲近自然、愉悦身心。

秋日 and 煦,天朗气清。活动当日,参加活动的老干部统一乘车前往中国牡丹园开展游园活动。园内秋菊争艳,各色菊花千姿百态、馥郁芬芳,勾勒出一幅绚丽多姿的秋日画卷。老干部们漫步园中,欣赏金秋美景,细品菊韵幽香;大家边走边聊,笑语盈盈。

为增强活动趣味性,本次活动设置了果蔬趣味套圈环节。活动简单轻松、趣味性强,并以新鲜时令蔬果作为奖品,吸引老干部们积极参与。大家凝神瞄准、轻松投圈,现场气氛热烈又温馨,欢声笑语



不断,在趣味游戏中重拾童真乐趣。

多年来,一代代老干部扎根岗位、默默耕耘,为分行事业发展倾注了心血、贡献了力量,是分行宝贵的财富。此次游园活动,不仅让老干部们走出家门、亲近自然、愉悦身心,更切实拉近了分行与离退休

老干部的距离,让老干部们真切感受到大家庭的温暖与关怀。

据悉,该行将常态化开展离退休老干部关心关爱活动,不断丰富老干部精神文化生活,用心用情做好离退休服务保障工作,让敬老、爱老、暖老蔚然成风。

工行菏泽分行 智慧食堂数币支付场景成功落地

为持续深化数字人民币(以下简称“数币”)民生场景落地,拓宽数币生活化应用渠道,近期,工行菏泽分行依托“慧餐通”智慧食堂平台,在鲁西支行餐厅成功落地数字人民币免密支付场景,实现食堂就餐支付智能化升级,标志着该行数字人民币场景建设取得新突破。

直击痛点,打造一体化智慧就餐新模式。传统食堂就餐模式普遍存在刷卡繁琐、充值不便、高峰期结算拥堵等痛点。该行立足民生服务需求,推动金融科技与生活场景深度融合,打造“刷脸识别+数币免密支付+余额自动补充”一体化智慧就餐模式,大幅简化结算流程,提升就餐体验。

体验升级,实现“刷脸即付、无感结算”。该行职工就餐时只需刷脸即可完成结算,系统优先从个人数字人民币钱包自动扣款,全程无需携带实体卡片,也无需操作手机,尽享高效便捷。针对钱包余额不足的

情况,职工提前签约授权后,系统可自动从绑定的银行卡划转资金至数币钱包,无缝完成后续支付,有效解决因余额不足导致的支付失败问题,保障就餐支付顺畅无阻。

安全护航,提升食堂数字化管理质效。该系统依托工行金融级安全机制,确保交易全程可追溯、数据安全可控,在提升便捷性的同时,筑牢资金与信息安全防线。同时,食堂管理后台可实时统计就餐流水、自动对账核算,有效减轻财务对账压力,助力食堂数字化管理提质增效。

据悉,工行菏泽分行将持续深耕政务服务、企事业单位、校园等相对封闭、高频使用的场景,不断丰富数字人民币创新应用,打造更多可复制、可推广的标杆场景,以金融科技赋能民生服务,全力推动数字人民币业务扩面提质、纵深发展。

通讯员 杨德盼

